

**2019**  

---

**2028**

**e**  
**x**  
**o**

## **Programme des immobilisations**

**Présenté au Conseil d'administration**

Le 11 octobre 2018

**exo**

Une marque qui fait voyager

**Convivial, accessible et sympathique, résolument tourné vers l'avenir et l'innovation, exo est proche de ses clients.**

# Tirer parti de nos forces pour mieux servir nos clients

Moins de 18 mois après la création du Réseau de transport métropolitain, notre Programme d'immobilisations 2019-2028 (PDI) se présente sous la bannière **exo**, notre nouvelle identité de marque dont la création se fonde sur la volonté d'offrir des services de transport collectif de qualité qui répondent d'abord et avant tout aux besoins des clients.

À titre d'exploitant des services de transport par autobus et de transport adapté des couronnes nord et sud, ainsi que du réseau de trains de la région métropolitaine de Montréal, **exo** assure plus de 44 millions de déplacements par année. Mais notre mission va au-delà du simple transport de personnes. En effet, nous nous sommes dotés d'un plan stratégique qui souligne notre volonté d'offrir une expérience optimale à notre clientèle.

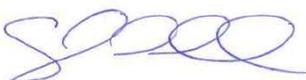
Or, cette orientation client passe nécessairement par la consolidation de notre vaste réseau. Bâtir une nouvelle organisation ne se fait pas en un jour, mais une fois le processus d'intégration de nos divers services terminé, nous serons en mesure de tirer parti de leur complémentarité afin de les bonifier.

Bien entendu, la qualité et la fiabilité de ces services dépendent aussi de celles de nos infrastructures. D'où l'importance de continuer à gérer nos actifs de manière rigoureuse et investir de manière stratégique.

Nos investissements en immobilisations inscrites au PDI 2019-2028 s'élèvent à plus de 1 625,8 millions de dollars et s'articulent principalement autour du maintien des actifs, de la continuité des projets amorcés et de projets d'amélioration d'infrastructures, toujours afin de bien servir nos clients.

Ce programme tient compte à la fois des besoins prioritaires de notre réseau (autobus, trains et transport adapté) et de nos capacités financière et organisationnelle. Assorti d'un Plan de maintien des actifs qui offre une projection des investissements requis à court et moyen termes, ce programme permet la consolidation du réseau en assurant sa fiabilité et sa pérennité.

Enfin, nous réitérons notre engagement à travailler de manière proactive avec nos partenaires afin d'améliorer et de développer les services de transport collectif de la région métropolitaine au bénéfice de nos clients.



**Sylvain Yelle**

Directeur général par intérim



**Josée Bérubé**

Présidente du conseil d'administration



# Sigles et acronymes

|                |   |
|----------------|---|
| <b>AMT</b>     | Agence métropolitaine de transport  |
| <b>ARTM</b>    | Autorité régionale de transport métropolitain   |
| <b>CDPQ</b>    | Caisse de dépôt et placement du Québec  |
| <b>CGPP</b>    | Comité de gestion du portefeuille de projets  |
| <b>CN</b>      | Canadien National   |
| <b>CP</b>      | Canadien Pacifique  |
| <b>CRM</b>     | <i>Customer Relationship Management</i>   |
| <b>FITC</b>    | Fonds pour les infrastructures du transport en commun                                   |
| <b>GPS</b>     | Gestion de projets standardisée   |
| <b>M&amp;O</b> | Montréal et Ottawa  |
| <b>MTMDET</b>  | Ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports |
| <b>PAGTCP</b>  | Programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes                   |
| <b>PDI</b>     | Programme des immobilisations   |
| <b>PM</b>      | Point milliaire   |
| <b>PPP</b>     | Partenariat public-privé  |
| <b>REM</b>     | Réseau électrique métropolitain   |
| <b>SAEIV</b>   | Système d'aide à l'exploitation et d'information voyageur                               |
| <b>SOFIL</b>   | Société de financement des infrastructures locales du Québec                            |
| <b>STI</b>     | Système de transport intelligent  |
| <b>STM</b>     | Société de transport de Montréal  |



# Table des matières

|   |           |
|---|-----------|
| Méthodologie .....  | 8         |
| Synthèse du PDI 2019-2028.....                                      | 9         |
| Financement des projets inscrits au PDI 2019-2028 .....             | 15        |
| Plan de maintien des actifs.....                                    | 17        |
| <b>Réseau d'autobus</b>   |           |
| RÉALISATION.....  | 20        |
| ÉTUDES.....   | 21        |
| <b>Réseau de trains de banlieue</b>                                 |           |
| <b>Infrastructures .....</b>  | <b>24</b> |
| RÉALISATION.....  | 24        |
| ÉTUDES.....   | 27        |
| <b>Matériel roulant .....</b>                                       | <b>31</b> |
| RÉALISATION.....  | 31        |
| ÉTUDES.....   | 31        |
| <b>Mobilité intégrée, accessibilité et autres projets</b>           |           |
| RÉALISATION.....  | 33        |
| ÉTUDES.....   | 36        |
| <b>Mesures d'atténuation</b>  |           |
| RÉALISATION.....  | 40        |
| <b>Annexes</b>  |           |
| <b>Gestion du portefeuille de projets et gestion de projet.....</b> | <b>42</b> |

# Méthodologie

**CLASSEMENT DES PROJETS AU PDI** – Les projets au PDI sont répartis en deux catégories, soit études et réalisation, en fonction de leur avancement dans le cycle de vie de projet standardisé d'exo présenté en annexe. Les sommes présentées pour chaque projet du PDI s'appuient sur les meilleures estimations disponibles au moment de la production du PDI et en fonction de l'état d'avancement du projet et de son étalement dans le temps.

**Études** : Cette catégorie regroupe les opportunités, les projets qui sont en démarrage et planification, ainsi que des enveloppes pour des initiatives ou projets qui peuvent se présenter en cours d'année. Les coûts de réalisation de ces projets ou initiatives présentent différents niveaux de précision selon leur avancement. Il est à noter que cette étape sert notamment à raffiner le degré de précision des coûts de réalisation des projets.

**Réalisation** : Cette catégorie comprend les projets qu'exo compte avoir autorisés au 1<sup>er</sup> janvier 2019. En ce qui concerne les programmes, qui regroupent des projets avec divers états d'avancement, ils ont été classés dans cette catégorie quand exo compte avoir autorisé au moins un projet découlant du programme au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Les projets autorisés par exo sont ceux qui peuvent entamer la phase de réalisation (voir annexe).

**RÉSERVE** – Exo a provisionné au PDI une réserve non cumulative qui a pour objectif de répondre aux éventuels besoins imprévus durant l'exercice en cours.

**INVESTISSEMENTS TOTAUX** – Les dépenses relatives aux projets présentés dans ce document incluent l'ensemble des coûts nets des ristournes des taxes (TPS et TVQ). Les montants inscrits dans les tableaux ont été arrondis au millier de dollars près.

**CATÉGORIE DE PORTEFEUILLE** – Dans le présent document, des lettres identifient la catégorie de portefeuille à laquelle le projet ou l'initiative se rapporte, selon les définitions présentées dans l'encadré. Un projet ou une initiative peut se rapporter à plus d'une catégorie. Les catégories sont les suivantes :

**M** Maintien

**A-D** Amélioration et Développement

**Maintien** : Initiative visant à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration. Ceci inclut également les travaux de remplacement des actifs en fin de vie utile de manière à assurer la continuité de la prestation de services.

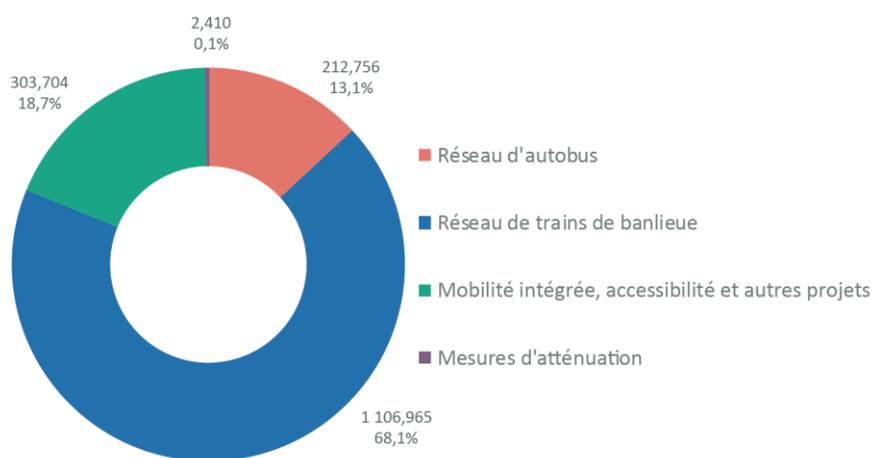
**Amélioration et développement** : Initiative visant à améliorer des équipements, des infrastructures ou des systèmes existants ou à en développer de nouveaux en vue d'accroître la qualité des services offerts à la clientèle.

# Synthèse du PDI 2019-2028

Des investissements décennaux prévus de 1 625,835 M\$, incluant 476,828 M\$ pour l'année 2019.

**INVESTISSEMENTS TOTAUX** – Les investissements projetés, incluant les investissements antérieurs aux dix années concernées, représentent 1 909,204 M\$. Aucun investissement ultérieur à la période décennale ne résulte d'engagements pris pendant cette période et, conséquemment, le présent PDI ne présente aucun engagement ultérieur.

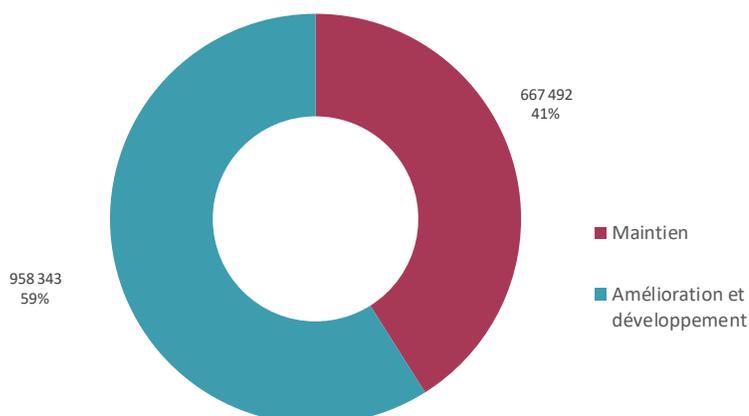
Répartition des investissements décennaux (en millions de \$)



**RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS** – La proportion des investissements liée exclusivement au réseau d'autobus est de 13,1 % de l'investissement total, comparativement à 68,5 % pour le réseau de trains de banlieue. Il est à noter que l'ampleur des actifs liés à ces deux réseaux est différente : exo n'est pas propriétaire de la flotte d'autobus et des centres d'entretien afférents tandis qu'il l'est pour le réseau de trains de banlieue.

Les investissements totaux sont composés de 41 % de projets visant le maintien des actifs par rapport à 59 % visant l'amélioration et le développement. Dans le cas de projets se rapportant à plus d'une catégorie, un partage a été effectué entre les catégories auxquelles ils se rapportent.

Répartition des investissements décennaux selon la catégorie de portefeuille (en millions de \$)



**TABLEAU 1 : Sommaire du PDI 2019-2028 d'exo**

| (en millions de \$)                                       | Investissements<br>au 31/12/2018 | 2019           | TOTAL<br>2020-2028 | GRAND TOTAL      | %            |
|---|----------------------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------|
| <b>RÉSEAU D'AUTOBUS</b>                                   |                                  |                |                    |                  |              |
| TOTAL   | 10,899                           | 23,528         | 189,228            | 223,655          | 11,7         |
| <b>RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE</b>                       |                                  |                |                    |                  |              |
| Infrastructures   | 193,545                          | 272,746        | 307,423            | 773,714          | 40,5         |
| Matériel roulant  | 37,430                           | 117,444        | 409,352            | 564,226          | 29,6         |
| TOTAL   | 230,975                          | 390,190        | 716,775            | 1 337,940        | 70,1         |
| <b>MOBILITÉ INTÉGRÉE, ACCESSIBILITÉ ET AUTRES PROJETS</b> |                                  |                |                    |                  |              |
| TOTAL   | 31,495                           | 62,950         | 240,754            | 335,199          | 17,6         |
| <b>MESURES D'ATTÉNUATION</b>                              |                                  |                |                    |                  |              |
| TOTAL   | -                                | 0,160          | 2,250              | 2,410            | 0,1          |
| <b>RÉSERVE</b>  | -                                | 10,000         | -                  | 10,000           | <b>0,5</b>   |
| <b>TOTAL GLOBAL</b>                                       | <b>273,369</b>                   | <b>486,828</b> | <b>1 149,007</b>   | <b>1 909,204</b> | <b>100,0</b> |

**TABLEAU 2 : PDI 2019-2028 d'exo**

| (en millions de \$)                                       |  | AVANT<br>2019 | 2019          | TOTAL<br>20-28 | GRAND TOTAL    |
|---|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>RÉSEAU D'AUTOBUS</b>                                   |  |               |               |                |                |
| <b>RÉALISATION</b>  |  |               |               |                |                |
| <b>IFR 0276</b>   | Stationnement La Prairie – Agrandissement  | 3,532         | 1,580         | 0,120          | 5,232          |
| <b>IFR 0356</b>   | Réseau d'autobus – Acquisition de terrains   | 2,385         | 3,594         | 9,566          | 15,545         |
| <b>IFR 0365</b>   | Équipements métropolitains – Maintien des actifs                                     | -             | 1,366         | 2,700          | 4,066          |
| <b>IFR 0369</b>   | Programme – Développement de mesures préférentielles pour autobus                    | 3,514         | 7,532         | 107,163        | 118,209        |
| <b>ÉTUDES</b>   |  |               |               |                |                |
| <b>IFR 0302</b>   | Terminus Châteauguay – Refonte   | 1,468         | 6,659         | 20,879         | 29,006         |
| <b>IFR 0312</b>   | Programme – Amélioration des infrastructures d'autobus                               | -             | 1,035         | 34,650         | 35,685         |
| <b>IFR 0315</b>   | Programme – Amélioration du parc d'abris   | -             | 0,962         | 10,150         | 11,112         |
| <b>PLA 8005</b>   | Enveloppe – Réseau d'autobus   | -             | 0,800         | 4,000          | 4,800          |
| <b>TOTAL RÉSEAU D'AUTOBUS</b>                             |  | <b>10,899</b> | <b>23,528</b> | <b>189,228</b> | <b>223,655</b> |
| <b>RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE</b>                       |  |               |               |                |                |
| <b>INFRASTRUCTURES</b>                                    |  |               |               |                |                |
| <b>RÉALISATION</b>  |  |               |               |                |                |
| <b>IFR 0028</b>   | Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles   | 144,098       | 143,702       | 23,930         | 311,730        |
| <b>IFR 0086</b>  <br><b>IFR 0287</b>  <br><b>IFR 0317</b> | Gare Vaudreuil – Aménagement permanent et agrandissement                             | 10,262        | 15,644        | 2,496          | 28,402         |
| <b>IFR 0240</b>   | Quais des gares – Installation de nouveaux garde-corps                               | 0,141         | 2,687         | -              | 2,828          |
| <b>IFR 0249</b>   | Subdivision M&O – Reconstruction du pont ferroviaire à Vaudreuil-Dorion              | 1,435         | 5,750         | 0,197          | 7,382          |
| <b>IFR 0252</b>   | Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel   | 2,324         | 5,748         | 8,752          | 16,824         |
| <b>IFR 0345</b>   | Aiguillages et autres infrastructures de voies                                       | 11,095        | 1,885         | -              | 12,980         |
| <b>IFR 0355</b>   | Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains                               | 0,762         | 12,866        | 8,483          | 22,111         |
| <b>IFR 0357</b>   | Emprises ferroviaires – Acquisition de terrains                                      | 3,351         | 7,660         | 8,032          | 19,043         |
| <b>IFR 0366</b>  <br><b>IFR 0367</b>                      | Trains de banlieue – Maintien des actifs   | -             | 10,963        | 76,756         | 87,719         |
| <b>ÉTUDES</b>   |  |               |               |                |                |
| <b>IFR 0063</b>   | Gare Mirabel - Aménagement nouvelle gare   | 0,966         | 6,206         | 5,433          | 12,605         |
| <b>IFR 0064</b>   | Ligne Mont-Saint-Hilaire – Travaux ferroviaires gare Mont-Saint-Hilaire              | 3,739         | 7,251         | -              | 10,990         |
| <b>IFR 0275</b>   | Centre de maintenance – Ligne Mascouche  | 11,949        | 26,256        | 32,686         | 70,891         |
| <b>IFR 0283</b>   | Subdivision M&O – Construction d'un passage piétonnier souterrain à Vaudreuil-Dorion | 0,464         | 2,938         | 0,216          | 3,618          |
| <b>IFR 0295</b>   | Gare Vendôme – Réfection du quai nord  | 0,210         | 0,647         | 2,491          | 3,348          |
| <b>IFR 0311</b>   | Programme – Amélioration des installations aux gares                                 | -             | 3,900         | 64,350         | 68,250         |
| <b>IFR 0316</b>   | Programme – Aménagement de nouvelles gares   | -             | -             | 15,000         | 15,000         |
| <b>IFR 0349</b>   | Centre maintenance Lachine - Ajout de voies de garage et d'infrastructures           | 2,604         | 8,788         | 14,608         | 26,000         |
| <b>IFR 0353</b>   | Améliorations opérationnelles aux infrastructures                                    | -             | 3,492         | 3,227          | 6,719          |

| (en millions de \$)                         |  | AVANT<br>2019  | 2019           | TOTAL<br>20-28 | GRAND TOTAL      |
|---|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>RÉSEAU DE TRAINS DE BANLIEUE (SUITE)</b> |  |                |                |                |                  |
| <b>INFRASTRUCTURES</b>                      |  |                |                |                |                  |
| <b>ÉTUDES</b>                               |  |                |                |                |                  |
| <b>IFR 0354</b>                             | Reconstruction des quais à la Gare Lucien-L'Allier                       | 0,145          | 2,199          | 14,816         | 17,160           |
| <b>IFR 0359</b>                             | Déplacement du quai numéro 1 à Delson                                    | -              | 0,832          | 5,759          | 6,591            |
| <b>IFR 0372</b>                             | Programme – Amélioration d'abris sur quais de gares                      | -              | 2,332          | 15,191         | 17,523           |
| <b>PLA 8018</b>                             | Enveloppe – Infrastructures de trains de banlieue                        | -              | 1,000          | 5,000          | 6,000            |
| <b>SOUS-TOTAL</b>                           |  | <b>193,545</b> | <b>272,746</b> | <b>307,423</b> | <b>773,714</b>   |
| <b>MATÉRIEL ROULANT</b>                     |  |                |                |                |                  |
| <b>RÉALISATION</b>                          |  |                |                |                |                  |
| <b>IFR 0290</b>                             | Matériel roulant – Maintien des actifs – Outils et pièces capitalisables | 1,158          | 1,840          | 23,267         | 26,265           |
| <b>MRO 0002</b>                             | Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves                      | 35,941         | 100,205        | 40,913         | 177,059          |
| <b>ÉTUDES</b>                               |  |                |                |                |                  |
| <b>IFR 0309</b>                             | Locomotives – Acquisition  | 0,331          | 15,399         | 345,172        | 360,902          |
| <b>SOUS-TOTAL</b>                           |  | <b>37,430</b>  | <b>117,444</b> | <b>409,352</b> | <b>564,226</b>   |
| <b>TOTAL RÉSEAU DE TRAIN DE BANLIEUE</b>    |  | <b>230,975</b> | <b>390,190</b> | <b>716,775</b> | <b>1 337,940</b> |

|   |  |        |        |        |         |
|---|--|--------|--------|--------|---------|
| <b>MOBILITÉ INTÉGRÉE, ACCESSIBILITÉ ET AUTRES PROJETS</b> |  |        |        |        |         |
| <b>RÉALISATION</b>  |  |        |        |        |         |
| <b>IFR 0095</b>   | Accessibilité – Trains de banlieue – Mise aux normes des quais existants | 3,228  | 2,939  | 14,908 | 21,075  |
| <b>IFR 0104</b>   | Accessibilité – Trains de banlieue – Signalétique                        | 2,068  | 0,372  | -      | 2,440   |
| <b>IFR 0188   IFR 0200   IFR 0291</b>                     | Mesures de sûreté – Amélioration et intégrité des installations          | 1,489  | 0,939  | 6,210  | 8,638   |
| <b>IFR 0255</b>   | Trains de banlieue – Installation de compteurs automatisés               | 1,745  | 2,441  | 0,620  | 4,806   |
| <b>IFR 0300</b>   | Programme – Ajout de bâtiments de services                               | 2,617  | 3,364  | -      | 5,981   |
| <b>IFR 0303</b>   | Vélostations – Ajouts  | 0,967  | 0,568  | -      | 1,535   |
| <b>IFR 0358</b>   | Déménagement et aménagement - Différents sites                           | -      | 1,559  | 1,239  | 2,798   |
| <b>IFR 0360</b>   | Acquisition des infrastructures technologiques                           | -      | 2,060  | 9,756  | 11,816  |
| <b>IFR 0361</b>   | Programme TI – Cadre technologique exo – Améliorations                   | 2,960  | 12,795 | 84,368 | 100,123 |
| <b>IFR 0362</b>   | Système de transport intelligent – Améliorations                         | 1,540  | 4,189  | 19,430 | 25,159  |
| <b>IFR 0363</b>   | Programme Chrono   | 13,654 | 18,851 | 39,141 | 71,646  |
| <b>IFR 0364</b>   | Acquisition d'équipements de vente et perception                         | -      | 2,168  | 19,512 | 21,680  |
| <b>ÉTUDES</b>   |  |        |        |        |         |
| <b>IFR 0099</b>   | Amélioration accessibilité - Gare Centrale                               | 0,608  | 2,205  | 9,408  | 12,221  |
| <b>IFR 0313</b>   | Accessibilité aux infrastructures – Amélioration                         | -      | 0,500  | 7,000  | 7,500   |
| <b>IFR 0314</b>   | Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs    | -      | 3,225  | 13,750 | 16,975  |
| <b>IFR 0330</b>   | Gare Centrale - Aménagement des portes automatiques                      | 0,113  | 0,645  | 0,542  | 1,300   |

| (en millions de \$)   |   | AVANT<br>2019  | 2019           | TOTAL<br>20-28   | GRAND TOTAL      |
|---|---|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>MOBILITÉ INTÉGRÉE, ACCESSIBILITÉ ET AUTRES PROJETS (SUITE)</b> |   |                |                |                  |                  |
| <b>ÉTUDES</b>   |   |                |                |                  |                  |
| <b>IFR 0352</b>   | Accessibilité Ligne St-Jérôme   | 0,163          | 1,454          | 4,407            | 6,024            |
| <b>TI 0022</b>  | Trains de banlieue – Vidéosurveillance orientée vers l’avant des trains | 0,343          | 1,276          | 2,663            | 4,282            |
| <b>PLA 8001  <br/>PLA 8003  <br/>PLA 8013</b>                     | Enveloppe – Mobilité intégrée et accessibilité                          | -              | 1,400          | 7,800            | 9,200            |
| <b>TOTAL MOBILITÉ INTÉGRÉE, ACCESSIBILITÉ ET AUTRES PROJETS</b>   |   | <b>31,495</b>  | <b>62,950</b>  | <b>240,754</b>   | <b>335,199</b>   |
| <b>MESURES D’ATTÉNUATION</b>                                      |   |                |                |                  |                  |
| <b>RÉALISATION</b>  |   |                |                |                  |                  |
| <b>IFR 0301</b>   | Programme – Mesures d’atténuation                                       | -              | 0,160          | 2,250            | 2,410            |
| <b>TOTAL MESURES D’ATTÉNUATION</b>                                |   | <b>-</b>       | <b>0,160</b>   | <b>2,250</b>     | <b>2,410</b>     |
| <b>RÉSERVE</b>  |   | <b>-</b>       | <b>10,000</b>  | <b>-</b>         | <b>10,000</b>    |
| <b>TOTAL GLOBAL</b>   |   | <b>273,369</b> | <b>486,828</b> | <b>1 149,007</b> | <b>1 909,204</b> |



# Financement des projets inscrits au PDI 2019-2028

**SOURCES DE FINANCEMENT** – Exo bénéficie de différentes sources de financement provincial et fédéral qui proviennent de plusieurs programmes d'aide financière aux immobilisations. Chaque programme a ses propres critères d'admissibilité, taux de subvention et types de remboursement.

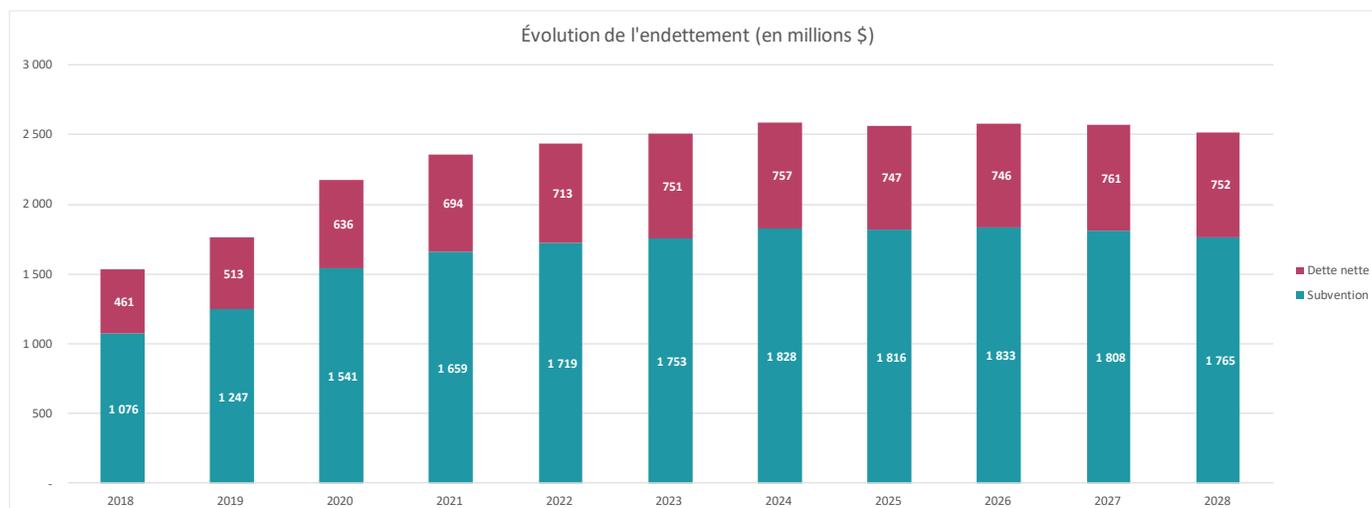
Principaux programmes d'aide financière aux immobilisations :

- Le programme d'aide gouvernementale au transport collectif des personnes (PAGTCP) du ministère des Transports, de la Mobilité durable et de l'Électrification des transports du Québec (MTMDET) : Pour une grande partie des projets, la contribution du MTMDET s'élève à 75 % des dépenses admissibles en vertu du programme. Celui-ci vise les projets d'immobilisations tels que la construction de terminus, de stationnements incitatifs, de gares et de centres de service, ainsi que l'acquisition de terrains le cas échéant.
- Le programme de la Société de financement des infrastructures locales du Québec (SOFIL) du gouvernement fédéral et du MTMDET : Les modalités d'application de ce programme sont similaires à celles du PAGTCP à l'exception de quelques particularités, notamment le taux de subvention qui s'élève à 85 % des dépenses admissibles et la non-admissibilité des dépenses liées à l'acquisition de terrains.
- Le programme d'aide financière du Fonds pour l'infrastructure de transport en commun (PAFFITC) du gouvernement fédéral et du MTMDET : Ce programme est le fruit d'une entente signée en juin 2016 entre les gouvernements du Canada et du Québec. Il vise la remise en état et l'amélioration des réseaux de transport en commun existants et la réalisation d'études et de projets d'expansion de réseau. Selon les modalités de la phase I du programme, la contribution totale s'élève à 90 % des dépenses admissibles. L'entente de la phase II a été signée le 6 juin 2018, mais les modalités n'ont pas encore été confirmées par les instances gouvernementales.

Dans un souci de meilleure utilisation des fonds publics, exo cherche à optimiser les sources de financement de chacun des projets. Des phases distinctes d'un projet (avant-projet préliminaire, réalisation) peuvent ainsi profiter de sources de financement différentes. Pour les projets concernés, la mention « **Variable** » apparaît à la rubrique « Taux de subvention des dépenses admissibles attendu » dans le présent document.

Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) : En vertu de la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, la portion non subventionnée du service de dette est assurée par l'ARTM selon les modalités de l'entente de contractualisation qui régit l'offre de service du transport en commun dans la région métropolitaine.

**ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT** – L'endettement correspond au total des dettes à long terme antérieures et à venir, subventionnées ou non, à la fin des années respectives. Le financement de la plupart des dépenses capitalisables se fait par émission de dette. La dette nette correspond au total des dettes à long terme non subventionnées à la fin des années respectives. De 2018 à 2028, la dette brute devrait passer de 1 537 M\$ à 2 517 M\$.



**IMPACT DES INVESTISSEMENTS SUR LE SERVICE DE DETTE** – Le service de la dette correspond aux paiements prévus dans les années respectives pour le remboursement de la dette à long terme, subventionnée ou non. Le service de dette net, donc le montant à percevoir de l'ARTM, devrait se situer à 36 M\$ en 2018 pour atteindre 81 M\$ en 2028.

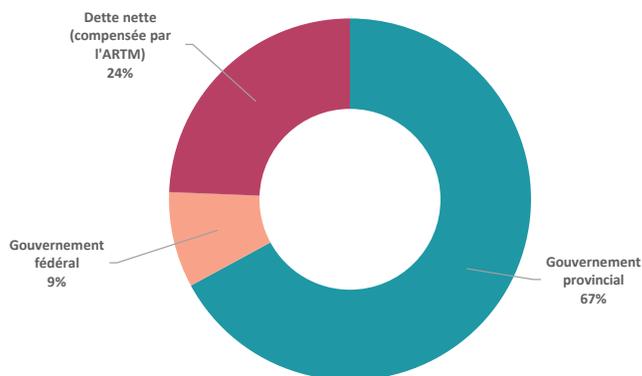
Évolution du service de la dette (en millions \$)



**Financement des investissements par source**

| (en millions de \$)                          | 2019           | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Subventions des partenaires</b>           |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Gouvernement provincial                      | 118,761        | 140,452        | 154,665        | 162,978        | 166,894        | 163,829        | 165,004        | 170,159        | 175,612        | 178,488        |
| Gouvernement fédéral                         | 15,103         | 0,414          |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Autres                                       | 0,055          | 0,413          | 0,440          | 0,440          | 0,440          | 0,440          | 0,440          | 0,440          | 0,440          | 0,440          |
| SOUS-TOTAL                                   | 133,920        | 141,280        | 155,105        | 163,418        | 167,334        | 164,269        | 165,444        | 170,599        | 176,052        | 178,928        |
| <b>Dettes nettes (compensées par l'ARTM)</b> | <b>43,114</b>  | <b>52,912</b>  | <b>59,432</b>  | <b>65,118</b>  | <b>65,291</b>  | <b>71,115</b>  | <b>73,248</b>  | <b>76,004</b>  | <b>77,817</b>  | <b>81,207</b>  |
| <b>Total</b>                                 | <b>177,034</b> | <b>194,191</b> | <b>214,537</b> | <b>228,536</b> | <b>232,625</b> | <b>235,384</b> | <b>238,692</b> | <b>246,603</b> | <b>253,869</b> | <b>260,135</b> |

**Répartition du financement des projets 2019**



# Plan de maintien des actifs

Conformément à la politique de gestion des actifs et à la *Loi modifiant principalement l'organisation et la gouvernance du transport collectif dans la région métropolitaine de Montréal*, le PDI intègre une mise à jour du plan de maintien des actifs d'exo. Ce dernier se base sur les recommandations et définitions du Guide d'élaboration et de mise en œuvre des cadres de gestion des infrastructures publiques du Secrétariat du Conseil du trésor.

**DÉFINITIONS** – Les travaux de maintien des actifs et les projets correspondants sont ceux qui visent à maintenir ou à rétablir l'état physique d'un actif afin d'assurer la santé et la sécurité des personnes, de poursuivre son utilisation selon l'usage auquel il est destiné, de réduire la probabilité de défaillance et de contrer sa détérioration.

Les travaux de remplacement sont ceux qui permettent l'acquisition ou la construction d'une infrastructure en remplacement d'une infrastructure ayant atteint la fin de sa vie utile, de manière à assurer la continuité de la prestation des services.

Le plan de maintien des actifs regroupe donc les travaux de maintien et de remplacement puisque ces derniers contribuent aussi au maintien de l'offre de service ou à sa pérennité.

**DESCRIPTION DU PARC DES ACTIFS D'EXO** – Pour assurer son rôle d'exploitant des services de transport collectif réguliers par autobus et trains de banlieue, incluant le transport adapté, exo dispose d'un portefeuille qui intègre depuis le 1<sup>er</sup> juin 2017 des actifs de l'AMT et des organismes de transport des couronnes nord et sud.

On distingue trois grands types d'actifs qui se décomposent en plusieurs catégories. Le parc d'actifs est composé d'immeubles (gares, abribus sur rue, terminus, garages et centres de maintenance), d'ouvrages de génie civil (voies ferrées, ponts, ponceaux, tunnels et murs, stationnements incitatifs et voies réservées) et d'équipements divers (locomotives, voitures passagers, signalisation et aiguillages).

Les durées de vie spécifiques des actifs d'exo et la grande diversité des éléments composant le portefeuille nécessitent une planification rigoureuse de l'entretien et des investissements à prévoir pour assurer leur maintien à court, moyen et long terme.

**INCLUSIONS ET EXCLUSIONS** – Le plan de maintien des actifs, synthétisé dans le tableau 3, est une des résultantes de la méthodologie de gestion des actifs et couvre l'ensemble des actifs d'exo, que ce soit le réseau d'autobus ou le réseau de trains de banlieue.

Les projets intégrés dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs aux travaux :

- de maintien d'actifs réguliers
- de résorption du déficit de maintien d'actifs
- de remplacement visant à maintenir l'offre de service
- capitalisables

Les projets qui n'apparaissent pas dans ce plan de maintien des actifs sont ceux relatifs aux travaux :

- de développement ou d'amélioration, couverts dans le présent PDI
- de maintenance préventive et corrective présentés dans le budget d'exploitation
- de maintien des actifs qui sont intégrés dans le budget d'exploitation

**TABLEAU 3 : Plan de maintien des actifs –  
Répartition des investissements en maintien d'actifs pour la période 2019-2028**

| TYPES ET CATÉGORIES DES ACTIFS    | 2019          | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028        | TOTAL         |
|-----------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| <b>IMMEUBLES</b>                  |               |              |              |              |              |              |              |              |              |             |               |
| Gares                             | 8,48          | 12,17        | 7,49         | 6,17         | 1,78         | 3,34         | 3,70         | 1,80         | 2,10         | 1,74        | <b>48,76</b>  |
| Terminus                          | 1,37          | 0,36         | 0,18         | 0,06         | 0,06         | 0,18         | 0,89         | 0,71         | 0,06         | 0,06        | <b>3,92</b>   |
| Garages et centres de maintenance | 2,03          | 1,45         | 0,59         | 1,25         | 1,48         | 1,48         | 1,13         | 2,18         | 0,83         | 0,99        | <b>13,41</b>  |
| Abris (réseau d'autobus)          | 0,96          | 0,99         | 1,03         | 1,05         | 1,10         | 1,12         | 1,16         | 1,20         | 1,23         | 1,27        | <b>11,11</b>  |
| <b>OUVRAGES DE GÉNIE CIVIL</b>    |               |              |              |              |              |              |              |              |              |             |               |
| Voies ferrées                     | 6,61          | 5,98         | 5,21         | 4,97         | 3,67         | 3,24         | 2,53         | 2,35         | 2,62         | 2,35        | <b>39,52</b>  |
| Ponts, ponceaux, tunnels et murs  | 6,28          | 0,82         | 0,92         | 0,92         | 0,92         | 0,88         | 0,74         | 1,06         | 4,12         | 0,55        | <b>17,21</b>  |
| Voies réservées                   | -             | -            | -            | -            | -            | -            | 0,15         | -            | -            | -           | <b>0,15</b>   |
| <b>ÉQUIPEMENTS</b>                |               |              |              |              |              |              |              |              |              |             |               |
| Locomotives                       | 16,50         | 40,70        | 66,46        | 40,87        | 3,17         | 24,91        | 44,53        | 84,87        | 62,23        | -           | <b>384,23</b> |
| Voitures passagers                | 100,94        | 21,59        | 14,40        | 5,64         | -            | -            | -            | -            | -            | -           | <b>142,57</b> |
| Véhicules d'intervention          | 0,40          | 0,15         | 0,38         | 0,81         | 0,40         | 0,15         | 0,86         | 0,42         | 0,15         | 0,89        | <b>4,60</b>   |
| Signalisation                     | 0,27          | 0,08         | 0,08         | 0,08         | 0,08         | 0,08         | 0,08         | 0,08         | 0,08         | 0,08        | <b>1,02</b>   |
| Aiguillages                       | 0,99          | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -           | <b>0,99</b>   |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>144,84</b> | <b>84,28</b> | <b>96,74</b> | <b>61,82</b> | <b>12,65</b> | <b>35,39</b> | <b>55,76</b> | <b>94,67</b> | <b>73,42</b> | <b>7,93</b> | <b>667,49</b> |

■ Réseau de trains de banlieue
 ■ Réseau d'autobus
 ■ Infrastructures communes

# Réseau d'autobus



# RÉALISATION

## IFR 0276 A-D Stationnement La Prairie – Agrandissement

Une nouvelle section de 220 places a été construite dans le prolongement du stationnement incitatif La Prairie, soit un gain net de 80 places après déduction de celles qui étaient temporairement offertes au club de golf voisin. Le projet prévoyait également le remplacement du système d'éclairage du stationnement. Des améliorations seront apportées aux deux boucles d'autobus en 2019.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : **Variable**

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| 3,532      | 1,580 | 0,120 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 1,700  | 5,232 |

## IFR 0356 A-D Réseau d'autobus – Acquisition de terrains

L'exploitation d'un réseau d'autobus requiert des infrastructures comme des terminus et des stationnements incitatifs. Le réseau étant appelé à se développer et l'aménagement de telles infrastructures passant par des acquisitions stratégiques de terrains, exo doit exercer une vigie des terrains disponibles sur le territoire desservi. Cette provision sert à l'éventuelle acquisition de terrains à ces fins.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : **75%**

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 2,385      | 3,594 | 2,334 | 1,807 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 13,160 | 15,545 |

## IFR 0365 M Équipements métropolitains – Maintien des actifs

Les infrastructures des terminus, des stationnements incitatifs et des voies réservées se détériorent avec les années. Nous recensons les infrastructures problématiques et effectuons les travaux de maintien des actifs selon leur niveau de priorité. Les travaux suivants débiteront en 2019 : remplacement de la surface de roulement pour les autobus au terminus Sainte-Thérèse, ajout et remplacement de dalles de béton au terminus Terrebonne et rénovations majeures des aires d'attente du terminus Centre-ville.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : **-**

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| -          | 1,366 | 0,356 | 0,178 | 0,059 | 0,059 | 0,178 | 1,039 | 0,713 | 0,059 | 0,059 | 4,066  | 4,066 |

Des études sont en cours afin d'améliorer le réseau actuel de voies réservées et les mesures préférentielles pour autobus (MPB) sur plusieurs axes du territoire que nous desservons. Ce programme vise l'amélioration de la performance de nos services d'autobus. Il pourra être revu et bonifié annuellement en fonction des nouvelles études et de l'évolution des besoins.

Ce programme regroupe les projets suivants :

- IFR 0332 : Boulevard Fréchette à Chambly – MPB
- IFR 0344 : Route 116 – McMasterville, Beloeil et Mont-Saint-Hilaire

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        | Variable |         |
|---|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|---------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |          |         |
| Antérieurs  | 2019  | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 10 ANS   | TOTAL   |
| 3,514   | 7,532 | 19,851 | 15,205 | 10,301 | 10,301 | 10,301 | 10,301 | 10,301 | 10,301 | 10,301 | 114,695  | 118,209 |

## ÉTUDES

La boucle d'autobus du terminus Châteauguay ne comporte qu'un seul quai. Or, 13 lignes d'autobus effectuent des arrêts sur rue à proximité. Le projet vise notamment à optimiser l'expérience des clients en créant un pôle de correspondance au terminus. Le projet prévoit la construction de 11 quais d'autobus, 5 quais de régulation, 1 dépose-minute et 1 nouvel accès dédié aux autobus. De plus, un centre de service et l'ajout de marquises au-dessus de la plupart des quais sont aussi prévus. L'ensemble du projet permettra de bonifier les services d'autobus locaux.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |        |       |      |      |      |      |      |      |      | Variable |        |
|---|-------|--------|-------|------|------|------|------|------|------|------|----------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |        |       |      |      |      |      |      |      |      |          |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020   | 2021  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS   | TOTAL  |
| 1,468   | 6,659 | 18,916 | 1,963 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 27,538   | 29,006 |

Exo veut apporter des améliorations aux infrastructures de son réseau d'autobus afin d'offrir un meilleur service à sa clientèle. Plusieurs initiatives seront considérées pour favoriser l'utilisation du transport collectif dans une perspective d'intermodalité : analyse et déploiement d'équipements pour vélos, amélioration des liens piétonniers et cyclables, ajout de centres ou bâtiments de service, aménagement permanent de stationnements existants pour en augmenter la capacité et améliorer l'expérience des usagers bimodaux qui se rendent aux terminus en automobile, etc.

Par ailleurs, la numérotation des lignes et la signalétique seront revues en 2019 dans le cadre du projet suivant :

- IFR 0308 : Lignes d'autobus - Revue de la numérotation et de la signalétique

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | Variable |        |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |          |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS   | TOTAL  |
| -   | 1,035 | 3,850 | 3,850 | 3,850 | 3,850 | 3,850 | 3,850 | 3,850 | 3,850 | 3,850 | 35,685   | 35,685 |

Nos clients apprécient les abris qui offrent une zone d’attente confortable aux arrêts d’autobus. Les besoins à court terme ont déjà été recensés et planifiés. Une analyse plus approfondie a également été amorcée pour optimiser, uniformiser et planifier le développement et le renouvellement du parc d’abribus. Les coûts seront réévalués annuellement pour tenir compte de l’évolution de la programmation.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| -          | 0,962 | 0,988 | 1,028 | 1,055 | 1,095 | 1,122 | 1,162 | 1,202 | 1,229 | 1,269 | 11,112 | 11,112 |

Cette enveloppe contient des provisions pour la réalisation d’études sur des initiatives ou projets touchant le réseau d’autobus qui peuvent se présenter en cours d’année.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : Variable

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| -          | 0,800 | 0,800 | 0,400 | 0,400 | 0,400 | 0,400 | 0,400 | 0,400 | 0,400 | 0,400 | 4,800  | 4,800 |

# Réseau de trains de banlieue



**A** Infrastructures

**B** Matériel roulant

# A Infrastructures

## RÉALISATION

### IFR 0028 | A-D Centre de maintenance Pointe-Saint-Charles

Ce nouveau centre de maintenance a été initialement conçu pour recevoir le matériel roulant d'exo qui circule sur le réseau du Canadien National (CN), à savoir les lignes Deux-Montagnes, Mascouche et Mont-Saint-Hilaire. Sa construction en partenariat public-privé (PPP) a débuté en juin 2015 sur le terrain qui abrite les anciens ateliers du CN à Pointe-Saint-Charles. Avec la venue du REM de CDPQ Infra inc., le projet a été revu puisque que le centre de maintenance Pointe-Saint-Charles n'accueillera plus que le matériel roulant de la ligne Mont-Saint-Hilaire.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019    | 2020   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS  | TOTAL   |
|------------|---------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------|---------|
| 144,098    | 143,702 | 23,930 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 167,632 | 311,730 |

### IFR 0086 | IFR 0287 | IFR 0317 | A-D Gare Vaudreuil – Aménagement permanent et agrandissement

Le stationnement incitatif de la gare Vaudreuil ne suffisait plus à la demande. Ce projet en deux phases vise à en améliorer les installations. La phase I (2018) a permis d'effectuer l'aménagement permanent du stationnement du côté sud. La phase II, dont la réalisation est prévue en 2019, prévoit la construction d'un centre de service, d'une boucle d'autobus et d'un deuxième quai ferroviaire, ainsi que l'agrandissement du stationnement sur un lot acquis en 2012.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : Variable

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019   | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|--------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| 10,262     | 15,644 | 2,496 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 18,140 | 28,402 |

### IFR 0240 | M Quais des gares – Installation de nouveaux garde-corps

Afin d'assurer la sécurité de ses usagers, exo souhaite remplacer les garde-corps vétustes et en ajouter de nouveaux sur les quais de huit gares de la ligne Vaudreuil-Hudson et d'une gare de la ligne Mont-Saint-Hilaire.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| 0,141      | 2,687 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 2,687  | 2,828 |

**IFR 0249**      **M**      **Subdivision M&O – Reconstruction du pont ferroviaire à Vaudreuil-Dorion**

Le projet vise la reconstruction du pont qui enjambe la rivière Quinchien, ainsi que l'élargissement du passage à niveau au point milliaire (PM) 1,46 de la subdivision « Montréal et Ottawa » (M&O) à Vaudreuil-Dorion. La Ville de Vaudreuil-Dorion s'est engagée à rembourser à exo les coûts réels d'élargissement du passage à niveau, y compris les services professionnels et tous les frais connexes.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      | Variable |       |
|---|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|----------|-------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      |          |       |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS   | TOTAL |
| 1,435   | 5,750 | 0,197 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 5,947    | 7,382 |

**IFR 0252**      **A-D**      **Gare Montréal-Ouest – Prolongement du tunnel**

Ce projet s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue des conditions de sécurité dans le secteur de la gare Montréal-Ouest, qui est encadrée par deux passages à niveau. Il prévoit l'amélioration des accès à la gare, notamment au quai nord. Le tunnel actuel de la gare vers l'avenue Sherbrooke sera prolongé et un nouvel édicule sera construit une fois toutes les approbations obtenues.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      | 75%    |        |
|---|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      |        |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
| 2,324   | 5,748 | 8,222 | 0,530 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 14,500 | 16,824 |

**IFR 0345**      **M | A-D**      **Aiguillages et autres infrastructures de voies**

Ce projet vise notamment à prévenir l'enneigement et le gel d'aiguillage qui sont à l'origine de plusieurs retards survenus au début de l'année 2018. Pour la ligne Deux-Montagnes, il prévoit l'ajout d'éléments électriques à certains souffleurs à air froid et l'acquisition de pièces de remplacement pour les principaux aiguillages de la gare Centrale. Pour les cinq autres lignes, il prévoit l'installation de chauffe-aiguillages avec couvercles, la pose de couvercles sur les chauffe-aiguillages actuels et le remplacement du ballast et de toutes les traverses des voies ferrées à la gare Lucien-L'Allier.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 75%    |        |
|---|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
| 11,095  | 1,885 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 1,885  | 12,980 |

**IFR 0355**      **A-D**      **Réseau de trains de banlieue – Acquisition de terrains**

Exo exerce une vigie des terrains disponibles aux abords des gares de son réseau de trains de banlieue afin d'améliorer son offre de services et de répondre aux besoins croissants de ses clients. Cette provision sert à l'éventuelle acquisition de terrains qui pourront servir à l'aménagement d'infrastructures nécessaires au bon déploiement du service de trains.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 75%    |        |
|---|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |
| Antérieurs  | 2019   | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
| 0,762   | 12,866 | 2,306 | 0,752 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 21,349 | 22,111 |

Exo est propriétaire d'un certain nombre de voies ferrées. Cette provision sert à l'acquisition de terrains en périphérie des tronçons et des installations qui nous appartiennent en prévision d'éventuels travaux d'amélioration ou de développement d'infrastructures qui permettront de rehausser la qualité de nos services.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 3,351      | 7,660 | 1,309 | 1,298 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 0,775 | 15,692 | 19,043 |

Exo est propriétaire d'un certain nombre d'infrastructures servant à l'exploitation de ses lignes de trains. Nous évaluons en permanence la condition de ces équipements et effectuons les travaux de maintien des actifs selon leur niveau de priorité. En 2019, ces travaux comprendront notamment la reconstruction complète de passages à niveau, ainsi que le remplacement de traverses, de rails et de ponceaux.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : -

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019   | 2020   | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| -          | 10,963 | 11,476 | 7,401 | 9,853 | 7,893 | 9,034 | 8,172 | 7,470 | 9,749 | 5,708 | 87,719 | 87,719 |

## ÉTUDES

IFR 0063

A-D

### Gare Mirabel - Aménagement nouvelle gare

Ce projet consiste à aménager une nouvelle gare à Mirabel (Saint-Janvier), sur la ligne de trains Saint-Jérôme, afin de répondre aux besoins de déplacement des résidents du secteur. Un stationnement incitatif et une boucle d'autobus dotée de trois quais seront également construits. La gare devrait être inaugurée en 2020.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu :

Variable

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| 0,966      | 6,206 | 5,433 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 11,639 | 12,605 |

IFR 0064

A-D

### Ligne Mont-Saint-Hilaire – Travaux ferroviaires gare Mont-Saint-Hilaire

Exo souhaite construire une voie d'évitement d'environ 450 m devant la gare Mont-Saint-Hilaire afin de poursuivre l'amélioration du service sur la ligne Mont-Saint-Hilaire. Ces travaux permettront d'éviter les attentes dues aux passages de trains de marchandises ou à certaines manœuvres des trains. La réalisation des travaux de cette 3<sup>e</sup> voie fait l'objet de discussions avec le CN, qui est propriétaire de l'emprise ferroviaire.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu :

75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| 3,739      | 7,251 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 7,251  | 10,990 |

IFR 0275

A-D

### Centre de maintenance – Ligne Mascouche

Avec la venue du projet de REM de CDPQ Infra inc., la ligne Deux-Montagnes sera entièrement dédiée au REM. Par conséquent, les trains de la ligne Mascouche ne pourront plus circuler dans le tunnel Mont-Royal pour se rendre au centre de maintenance Pointe-Saint-Charles. Exo doit donc aménager un nouveau centre de maintenance pour effectuer l'entretien préventif, correctif et majeur du matériel roulant dédié à la ligne Mascouche.

Nous évaluons actuellement avec nos partenaires les options d'emplacement et de configuration du centre de maintenance, ainsi que la stratégie de réalisation.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu :

75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019   | 2020   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|--------|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| 11,949     | 26,256 | 32,686 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 58,942 | 70,891 |

**IFR 0283**      **A-D**      **Subdivision M&O – Construction d’un passage piétonnier souterrain à Vaudreuil-Dorion**

Le projet consiste à construire un passage piétonnier souterrain pour relier la rue des Muguets à la rue des Asters au point milliaire (PM) 1,02 de la subdivision « Montréal et Ottawa » (M&O) à Vaudreuil-Dorion. Il comprend le branchement d'acqueduc sous l'emprise ferroviaire. Ces travaux permettront d'améliorer la sécurité aux abords de l'emprise et la fluidité des déplacements piétonniers. La Ville de Vaudreuil-Dorion s'est engagée à rembourser à exo les coûts réels de construction, y compris les services professionnels ainsi que tous les frais connexes.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      | s.o.   |       |
|---|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      |        |       |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
| 0,464   | 2,938 | 0,216 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 3,154  | 3,618 |

**IFR 0295**      **M**      **Gare Vendôme – Réfection du quai nord**

Construit en 1985, le quai nord de la gare Vendôme est en fin de vie utile. Or, la Société de transport de Montréal (STM) a entrepris d'importants travaux sur le site, notamment la construction d'un nouveau tunnel qui reliera la station de métro Vendôme au Centre universitaire de santé McGill (CUSM). Après avoir modernisé le quai sud de la gare, exo souhaite maintenant aller de l'avant avec son projet de reconstruction du quai nord de manière à assurer une intégration harmonieuse avec les nouvelles infrastructures de la STM. Ces travaux visent à améliorer l'expérience client, à terminer la mise à niveau en matière d'accessibilité et à reconfigurer le drainage à la suite des travaux de la STM.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |       |      |      |      |      |      |      | Variable |       |
|---|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|----------|-------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |       |      |      |      |      |      |      |          |       |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS   | TOTAL |
| 0,210   | 0,647 | 2,172 | 0,291 | 0,028 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 3,138    | 3,348 |

**IFR 0311**      **A-D**      **Programme – Amélioration des installations aux gares**

Exo souhaite apporter des améliorations aux installations des gares de son réseau de trains afin d'offrir un service de qualité à sa clientèle. Plusieurs initiatives seront considérées pour favoriser l'utilisation du transport collectif dans une perspective d'intermodalité : analyse et déploiement d'équipements pour vélos, amélioration des liens piétonniers et cyclables, ajout de centres ou bâtiments de service, aménagement permanent de stationnements existants pour en augmenter la capacité et améliorer l'expérience des usagers bimodaux qui se rendent aux gares en automobile, etc.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 75%    |        |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
| -   | 3,900 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 7,150 | 68,250 | 68,250 |

**IFR 0316**      A-D      **Programme – Aménagement de nouvelles gares**

Ce programme de développement a été élaboré afin d'améliorer le taux de couverture du réseau de trains et d'en faciliter l'accès. Il pourra être revu et bonifié annuellement en fonction des nouvelles études et de l'évolution des besoins liés à la croissance démographique dans les divers secteurs de la région métropolitaine.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |      |      |       |       |       |      |      |      |      |      | 75%    |        |
|---|------|------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |      |      |       |       |       |      |      |      |      |      |        |        |
| Antérieurs  | 2019 | 2020 | 2021  | 2022  | 2023  | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
| -   | -    | -    | 5,000 | 5,000 | 5,000 | -    | -    | -    | -    | -    | 15,000 | 15,000 |

**IFR 0349**      A-D      **Centre maintenance Lachine - Ajout de voies de garage et d'infrastructures**

Exo doit adapter ses infrastructures d'entretien en raison du transfert de la ligne Deux-Montagnes à CDPQ Infra inc. dans le cadre du projet de REM. Le projet consiste à construire un atelier d'essai, un bâtiment de profilage des roues et deux voies de garage au centre de maintenance Lachine afin d'y transférer certaines activités d'entretien initialement prévues au centre de maintenance Pointe-Saint-Charles.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |        |       |       |      |      |      |      |      |      | 75%    |        |
|---|-------|--------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |        |       |       |      |      |      |      |      |      |        |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020   | 2021  | 2022  | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
| 2,604   | 8,788 | 10,766 | 3,537 | 0,305 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 23,396 | 26,000 |

**IFR 0353**      A-D      **Améliorations opérationnelles aux infrastructures**

Exo apporte régulièrement des améliorations à ses infrastructures pour rehausser son efficacité opérationnelle, réduire ses coûts d'exploitation ou se conformer aux nouvelles normes en vigueur. Ce projet regroupe l'ensemble des améliorations capitalisables aux infrastructures. Il pourrait être revu ou bonifié en fonction des besoins et des opportunités.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      | 75%    |       |
|---|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      |        |       |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
| -   | 3,492 | 2,341 | 0,886 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 6,719  | 6,719 |

**IFR 0354**      M      **Reconstruction des quais à la Gare Lucien-L'Allier**

La gare terminale Lucien-L'Allier accueille les trains des lignes Vaudreuil-Hudson, Candiac et Saint-Jérôme. Construite il y a plus de 30 ans, elle n'a profité d'aucun investissement majeur depuis. Or, ses infrastructures sont en fin de vie utile. La réfection des voies est prévue au plan d'action hivernal élaboré à la suite des problèmes de fiabilité survenus à l'hiver 2018. Le projet de reconstruction des quais permettra de mettre la gare aux normes actuelles et de la rendre accessible aux personnes à mobilité réduite.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      | 75%    |        |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |       |       |      |      |      |      |      |        |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
| 0,145   | 2,199 | 6,111 | 5,885 | 2,784 | 0,036 | -    | -    | -    | -    | -    | 17,015 | 17,160 |

IFR 0359

A-D

**Déplacement du quai numéro 1 à Delson**

Des études ont débuté en vue de la reconstruction du quai de la gare Delson, qui est en fin de vie utile. Le projet tirera parti de cette occasion pour rendre la gare permanente. Le quai sera déplacé de manière à faciliter les opérations et diminuer la distance qui le sépare du stationnement. L'aménagement sera conforme aux normes actuelles : des tuiles tactiles seront installées et la sécurité sera améliorée.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| -          | 0,832 | 4,711 | 0,977 | 0,071 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 6,591  | 6,591 |

IFR 0372

A-D

**Programme – Amélioration d'abris sur quais de gares**

Exo installe de nouveaux abris dans les gares afin de rehausser la satisfaction de sa clientèle. Ce programme s'appuie sur une analyse rigoureuse des besoins et des priorités sur l'ensemble du réseau. Les coûts présentés seront réévalués annuellement pour tenir compte des besoins et de l'évolution du déploiement.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|--------|--------|
| -          | 2,332 | 2,387 | 2,443 | 2,500 | 2,559 | 2,620 | 2,682 | -    | -    | -    | 17,523 | 17,523 |

PLA 8018

A-D

**Enveloppe – Infrastructures de trains de banlieue**

Cette enveloppe contient des provisions pour la réalisation d'études sur des initiatives ou projets touchant les infrastructures de trains de banlieue qui peuvent se présenter en cours d'année.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : Variable

**INVESTISSEMENTS** (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| -          | 1,000 | 1,000 | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 6,000  | 6,000 |

## B Matériel roulant

### RÉALISATION

IFR 0290

M

Matériel roulant – Maintien des actifs – Outils et pièces capitalisables

Ce projet prévoit l'entretien du matériel roulant de nos six lignes de trains conformément aux recommandations des manufacturiers. Le budget prévu pour les prochaines années est revu annuellement.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu :

-

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|--------|--------|
| 1,158      | 1,840 | 0,622 | 2,765 | 2,252 | 2,772 | 4,970 | 4,974 | 3,816 | 1,096 | -    | 25,107 | 26,265 |

MRO 0002

M

Voitures ferroviaires – Acquisition d'unités neuves

Un contrat a été octroyé pour la conception, la fabrication et la livraison de 24 voitures à deux niveaux. La première voiture sera livrée en décembre 2019. La mise en service de la première rame est prévue à l'automne 2020.

Afin de rétablir la réserve opérationnelle de l'ensemble du réseau et de soutenir le programme de maintien des actifs des voitures de série 2000 et 3000, exo a l'intention d'exercer une option au contrat de base afin d'acquérir 20 voitures additionnelles. Les montants présentés comprennent l'acquisition des 20 voitures supplémentaires pour un total de 44 voitures. De plus, le contrat prévoit des options additionnelles pour d'éventuelles acquisitions supplémentaires. Exo mène actuellement des analyses pour préciser ses besoins futurs.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu :

75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019    | 2020   | 2021   | 2022  | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS  | TOTAL   |
|------------|---------|--------|--------|-------|------|------|------|------|------|------|---------|---------|
| 35,941     | 100,205 | 21,154 | 14,119 | 5,640 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 141,118 | 177,059 |

### ÉTUDES

IFR 0309

M

Locomotives – Acquisition

Afin d'améliorer les performances des trains sur le réseau, de réduire les retards causés par les bris mécaniques et de diminuer l'émission de gaz à effet de serre, exo a débuté en 2018 un processus de renouvellement de certaines locomotives. Le projet consiste à remplacer, dans une première phase, 10 locomotives F59PH âgées de 30 ans, et dans une seconde, 11 locomotives F59PHI qui atteindront leur fin de vie utile au cours de la période visée par le présent PDI. Les nouvelles locomotives permettront d'augmenter le nombre de voitures par train tout en respectant les normes environnementales EPA Tier 4.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu :

75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023  | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028 | 10 ANS  | TOTAL   |
|------------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|------|---------|---------|
| 0,331      | 15,399 | 40,511 | 63,972 | 38,613 | 0,396 | 19,938 | 39,560 | 81,050 | 61,132 | -    | 360,571 | 360,902 |

**Mobilité intégrée,  
accessibilité et  
autres projets**



# RÉALISATION

IFR 0095

A-D

Accessibilité – Trains de banlieue – Mise aux normes des quais existants

Le programme d'installation de tuiles tactiles en bordure des quais se poursuit. Il vise à aider les personnes qui ont une déficience visuelle à bien repérer le bord du quai. Exo procède aussi à l'uniformisation de la hauteur des quais au plus haut point permis par le gabarit ferroviaire, de façon à réduire la hauteur de l'embarquement. Ces deux types de travaux sont réalisés à raison de quatre quais par année. Les coûts seront réévalués annuellement pour tenir compte des besoins.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| 3,228      | 2,939 | 1,498 | 1,536 | 1,574 | 1,613 | 1,653 | 1,694 | 1,736 | 1,780 | 1,824 | 17,847 | 21,075 |

IFR 0104

A-D

Accessibilité – Trains de banlieue – Signalétique

Le projet consiste à mettre à niveau l'ensemble de la signalétique dans les gares pour faciliter l'accès et la compréhension de l'information, notamment pour les personnes qui ont des limitations fonctionnelles. En améliorant les points de repère dans ses sites, exo encourage les diverses clientèles à utiliser les transports collectifs. Les travaux effectués ligne par ligne sur le réseau de trains de banlieue seront achevés en 2019 selon les orientations adoptées par l'ensemble des partenaires de transport collectif de la région métropolitaine.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| 2,068      | 0,372 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,372  | 2,440 |

IFR 0188 | IFR 0200 |  
IFR 0291

A-D

Mesures de sûreté – Amélioration et intégrité des installations

Afin d'améliorer les mesures de sûreté déjà en vigueur sur le réseau et l'efficacité des opérations de prévention, de détection et de dissuasion, exo poursuit le développement de projets liés à la sécurité des usagers. Il s'agit notamment de sécuriser les installations du réseau, d'améliorer la vidéosurveillance et d'acquies des véhicules qui seront dédiés à la surveillance et aux urgences.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : Variable

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| 1,489      | 0,939 | 0,558 | 0,567 | 0,998 | 0,590 | 0,344 | 1,061 | 0,626 | 0,362 | 1,104 | 7,149  | 8,638 |

IFR 0255

A-D

## Trains de banlieue – Installation de compteurs automatisés

Le projet prévoit l'acquisition et l'installation de systèmes autonomes de comptage de passagers dans les portes des voitures ferroviaires de modèle 2000 et 3000. Les systèmes seront en mesure de compter à la fois les embarquements et les débarquements. L'information sera diffusée en continu aux intervenants internes d'exo. Ce système nous aidera à réagir plus rapidement aux variations d'achalandage, ce qui favorisera le confort à bord des trains. De plus, nous pourrons intervenir plus efficacement en cas de perturbation.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      | 75%    |       |  |
|---|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|--|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      |        |       |  |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |  |
| 1,745   | 2,441 | 0,618 | 0,002 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 3,061  | 4,806 |  |

IFR 0300

A-D

## Programme – Ajout de bâtiments de services

Afin de bonifier les installations mises à la disposition de sa clientèle, exo ajoute des bâtiments de service, des distributrices automatiques de titres (DAT) et des panneaux à messages variables (PMV) à quatre endroits sur son réseau : au terminus d'autobus de Repentigny, aux stationnements incitatifs de La Prairie et de Chambly, ainsi qu'à la gare Saint-Basile-Le-Grand. Les sites retenus figurent parmi ceux qui affichent les plus forts taux d'achalandage.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 90%    |       |  |
|---|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|--|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |       |  |
| Antérieurs  | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |  |
| 2,617   | 3,364 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 3,364  | 5,981 |  |

IFR 0303

A-D

## Vélostations – Ajouts

Le projet consiste à aménager deux vélostations : une à la gare Sainte-Thérèse et une au terminus Terrebonne. Le projet de la gare Sainte-Thérèse a été approuvé et est en cours de réalisation. Au terminus Terrebonne, le projet initial, qui prévoyait l'installation de la vélostation entre le bâtiment actuel et le chemin de la Côte de Terrebonne, ne peut être réalisé en raison de contraintes majeures apparues durant le développement du projet. La solution de rechange consiste à installer la vélostation au rez-de-chaussée du bâtiment existant.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 90%    |       |  |
|---|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|--|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |        |       |  |
| Antérieurs  | 2019  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |  |
| 0,967   | 0,568 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 0,568  | 1,535 |  |

IFR 0358

A-D

## Déménagement et aménagement - Différents sites

Les opérations de la couronne sud ayant été fusionnées, de même que celles de la couronne nord, de nouveaux bureaux doivent être aménagés. Ce projet prévoit les coûts de déménagement et d'aménagement de ces bureaux.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      | 75%    |       |  |
|---|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|--|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      |        |       |  |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |  |
| -   | 1,559 | 1,239 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 2,798  | 2,798 |  |

**IFR 0360**      A-D      **Acquisition des infrastructures technologiques**

Exo souhaite moderniser son parc d'équipements technologiques et accroître sa capacité opérationnelle pour soutenir la mise à niveau, la standardisation et la hausse de ses services, et ce, afin de mieux répondre aux besoins de ses clients. Ce programme prévoit l'acquisition de systèmes et d'équipements technologiques, ainsi que l'optimisation des contrats de maintenance de ces équipements.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 75%    |        |  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |  |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |  |
| -   | 2,060 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 11,816 | 11,816 |  |

**IFR 0361**      A-D      **Programme TI – Cadre technologique exo – Améliorations**

Afin d'améliorer la qualité de son service et augmenter la performance de ses outils technologiques actuels, exo a mis en place un programme de développement technologique. Celui-ci vise à apporter des mises à jour majeures et des améliorations fonctionnelles aux outils de gestion actuels, notamment l'outil de gestion de la relation client (CRM). Les projets suivants sont en phase de réalisation :

- IFR-0289 : Standardisation CRM
- IFR-0321 : Gestion de la performance des fournisseurs
- IFR-0331 : Entrepôt de données corporatif (BI)

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       | Variable |         |  |
|---|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|---------|--|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |        |        |        |        |       |       |       |       |       |       |          |         |  |
| Antérieurs  | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS   | TOTAL   |  |
| 2,960   | 12,795 | 19,944 | 12,511 | 11,143 | 6,795 | 6,795 | 6,795 | 6,795 | 6,795 | 6,795 | 97,163   | 100,123 |  |

**IFR 0362**      A-D      **Système de transport intelligent – Améliorations**

Exo doit se doter de systèmes de transport intelligents (STI) performants et de tous les équipements afférents afin d'être en mesure de gérer plus efficacement son réseau et de communiquer une information de qualité en temps réel à ses usagers.

Le programme STI regroupe toutes les initiatives de mise en place, d'harmonisation et de consolidation des infrastructures technologiques qui soutiennent les systèmes de transport intelligents. Ces équipements et solutions technologiques permettront notamment de poursuivre le renouvellement des systèmes d'information en temps réel : panneaux à messages variables (PMV), systèmes de diffusion vocale, caméras de vidéosurveillance, boîtes de perception intelligentes, etc. Les projets suivants sont en phase de réalisation :

- IFR-0185 : Améliorations des installations STI aux gares
- IFR-0368 : Remplacement annuel de PMV

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 75%    |        |  |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |  |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |  |
| 1,540   | 4,189 | 8,224 | 2,886 | 1,816 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 1,084 | 23,619 | 25,159 |  |

Le programme Chrono regroupe toutes les initiatives entourant la gestion des opérations du transport collectif via le système d'aide à l'exploitation et d'information voyageur (SAEIV) d'exo. Il vise à optimiser la gestion des opérations de notre réseau d'autobus, de transport adapté et de trains de banlieue, et de diffuser une information simple, claire et uniforme à la clientèle qui se déplace dans la région métropolitaine.

Les initiatives prennent en compte différentes facettes comme le comptage de passagers en temps réel, la diffusion d'informations voyageurs, le calcul des kilomètres commerciaux pour la contractualisation et l'implantation d'outils commerciaux pour la planification optimale du service offert aux clients, notamment pour notre clientèle de transport adapté qui bénéficiera des améliorations apportées par l'implantation de la solution HASTUS-OnDemand (HOD). Les projets suivants sont en phase de réalisation :

- IFR-0278 : Chrono Phase 5
- IFR-0286 : Standardisation SAEIV
- IFR-0328 : Chrono Phase 6

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       | Variable |        |
|---|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |        |       |       |       |       |       |       |       |       |       |          |        |
| Antérieurs  | 2019   | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS   | TOTAL  |
| 13,654  | 18,851 | 4,879 | 4,879 | 4,879 | 4,084 | 4,084 | 4,084 | 4,084 | 4,084 | 4,084 | 57,992   | 71,646 |

Exo compte poursuivre ses investissements dans le domaine de la vente et de la perception de titres afin de mieux répondre aux besoins actuels. Ce programme comprend les éléments suivants : adaptation et uniformisation des équipements de perception, renouvellement du parc de distributrices automatiques de titres et de valideuses, remplacement ou ajout d'équipements de vente et de perception (terminaux aux points de vente, valideurs dans les autobus, etc.), et paiement mobile.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | 75%    |        |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |        |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
| -   | 2,168 | 2,168 | 2,168 | 2,168 | 2,168 | 2,168 | 2,168 | 2,168 | 2,168 | 2,168 | 21,680 | 21,680 |

## ÉTUDES

Ce projet consiste à construire deux ascenseurs pour relier la salle des pas perdus de la gare Centrale aux quais de la ligne Mont-Saint-Hilaire et au tunnel Bonaventure du 1000, de la Gauchetière. Lié à l'amélioration de l'accessibilité au terminus Centre-ville, il vise à offrir un pôle intermodal accessible aux personnes à mobilité réduite entre la gare Centrale, le terminus Centre-ville et le métro Bonaventure.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      | 75%    |        |
|---|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|--------|--------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      |        |        |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL  |
| 0,608   | 2,205 | 7,990 | 1,418 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 11,613 | 12,221 |

IFR 0313

A-D

## Accessibilité aux infrastructures – Amélioration

Exo souhaite améliorer l'accessibilité de ses infrastructures afin d'offrir un meilleur service à l'ensemble de ses clients. Plusieurs initiatives seront considérées pour améliorer l'accès piétonnier et l'accès des personnes à mobilité réduite ou en situation de handicap aux infrastructures, y compris les arrêts d'autobus.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| -          | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 0,500 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 7,500  | 7,500 |

IFR 0314

A-D

## Programme – Développement de terminus et de stationnements incitatifs

Exo a mis en place un programme de développement de terminus et de stationnements incitatifs afin d'améliorer ses services et augmenter la performance de son réseau d'autobus et de trains de banlieue. Les projets de développement de nouveaux terminus, d'aménagement de nouveaux stationnements ou d'ajout de places aux stationnements existants font partie des initiatives de ce programme.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL  |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| -          | 3,225 | 3,750 | 1,250 | 1,250 | 1,250 | 1,250 | 1,250 | 1,250 | 1,250 | 1,250 | 16,975 | 16,975 |

IFR 0330

A-D

## Gare Centrale - Aménagement des portes automatiques

Le projet consiste à installer des portes automatiques dans les quatre entrées d'escalier des quais de la ligne Mont-Saint-Hilaire à la gare Centrale (quais 21 et 22). Ceci permettra d'améliorer la fluidité des déplacements des clients.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 85%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| 0,113      | 0,645 | 0,542 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 1,187  | 1,300 |

IFR 0352

A-D

## Accessibilité Ligne St-Jérôme

Ce projet consiste à adapter les quais de la ligne Saint-Jérôme de manière à ce que les clients à mobilité réduite puissent monter à bord des voitures de train de type 2000.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : 75%

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| 0,163      | 1,454 | 1,317 | 1,317 | 1,317 | 0,456 | -    | -    | -    | -    | -    | 5,861  | 6,024 |

**TI 0022**    **A-D**    **Trains de banlieue – Vidéosurveillance orientée vers l’avant des trains**

Afin de répondre aux exigences réglementaires à venir en matière de sécurité ferroviaire, exo installera des systèmes de vidéosurveillance pointant vers l’avant à l’intérieur des locomotives (ALP-45DP, F59PH et F59PHI) et des voitures de type loges (2000 et 3000). Les images enregistrées faciliteront les enquêtes en cas d’incident/accident et accéléreront la remise en service.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      | 85%    |       |
|---|-------|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|--------|-------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |      |      |      |      |      |      |      |        |       |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 10 ANS | TOTAL |
| 0,343   | 1,276 | 1,400 | 1,263 | -    | -    | -    | -    | -    | -    | -    | 3,939  | 4,282 |

**PLA 8001 | PLA 8003 | PLA 8013**    **A | D**    **Enveloppe – Mobilité intégrée et accessibilité**

Cette enveloppe contient des provisions pour la réalisation d’études sur des initiatives ou projets touchant la mobilité intégrée et l’accessibilité qui peuvent se présenter en cours d’année.

| Taux de subvention des dépenses admissibles attendu : |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       | Variable |       |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-------|
| INVESTISSEMENTS (en millions de \$)                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |          |       |
| Antérieurs  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS   | TOTAL |
| -   | 1,400 | 1,400 | 0,800 | 0,800 | 0,800 | 0,800 | 0,800 | 0,800 | 0,800 | 0,800 | 9,200    | 9,200 |

# Mesures d'atténuation



# RÉALISATION

IFR 0301

A-D

Programme – Mesures d'atténuation

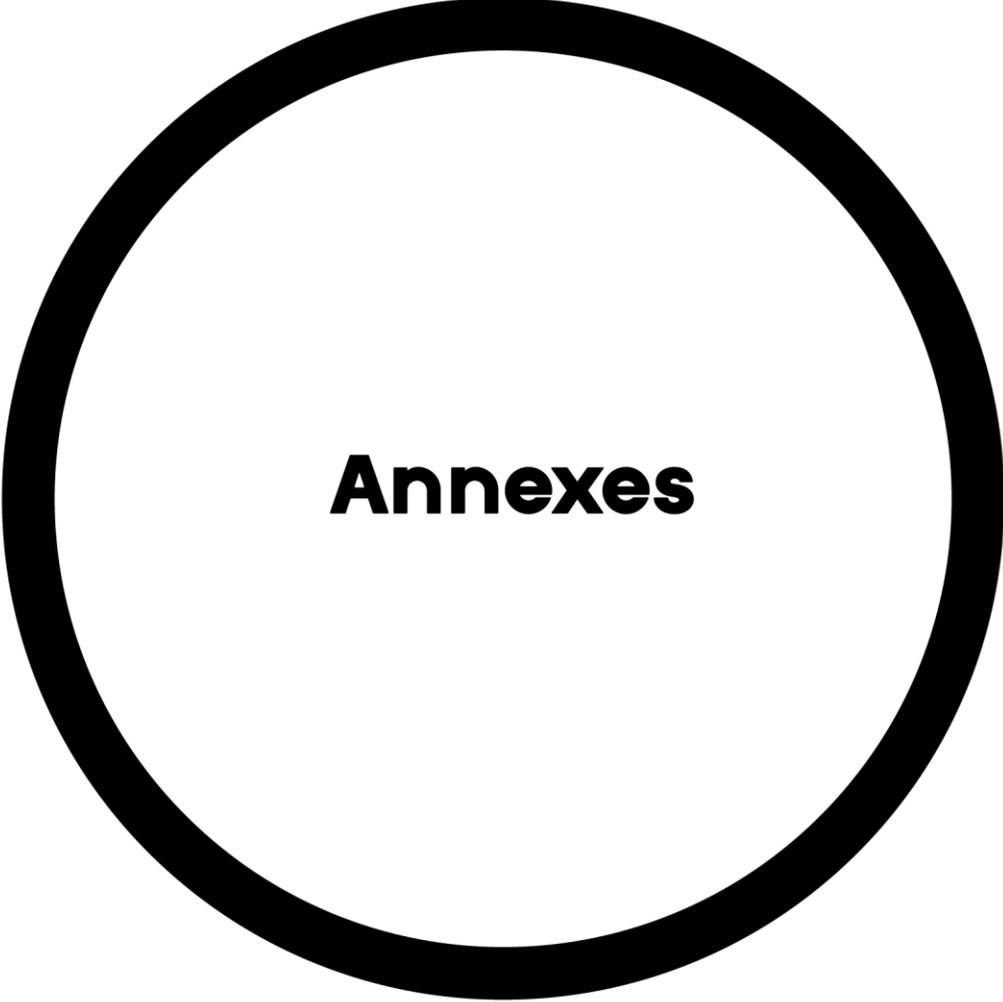
Des chantiers sont en cours ou seront lancés au cours des prochaines années dans la région métropolitaine de Montréal. Ces grands chantiers auront un impact certain sur la circulation automobile. Ce programme de mesures d'atténuation vise à pallier ces entraves routières.

Taux de subvention des dépenses admissibles attendu :

Variable

INVESTISSEMENTS (en millions de \$)

| Antérieurs | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 10 ANS | TOTAL |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| -          | 0,160 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 0,250 | 2,410  | 2,410 |



# **Annexes**

# Gestion du portefeuille de projets et gestion de projets

**GESTION DE PROJETS STANDARDISÉE (GPS)** – Exo utilise une méthodologie basée sur les meilleures pratiques en gestion organisationnelle de projets. La méthodologie GPS intègre l'ensemble des processus associés à la gestion du portefeuille de projets et à la gestion de projets. Elle tient également compte des normes, politiques ou programmes auxquels plusieurs projets d'exo sont assujettis, dont la *Directive sur la gestion des projets majeurs d'infrastructure publique* adoptée par le gouvernement du Québec.

Plus spécifiquement, la méthodologie GPS vise à :

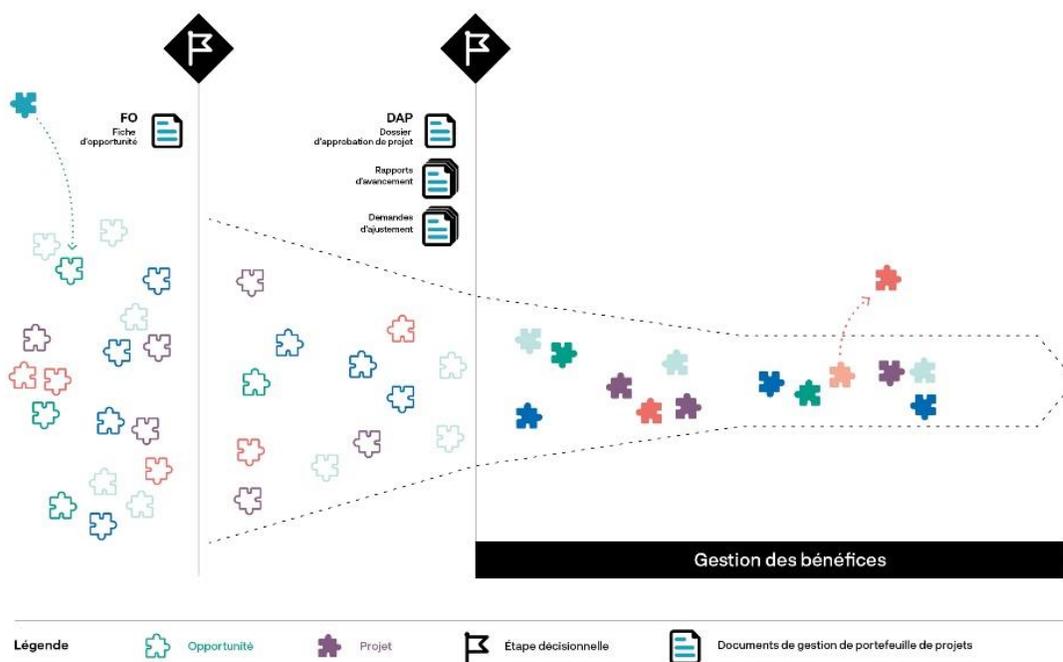
- permettre la priorisation des projets en lien avec les orientations stratégiques
- établir la gouvernance et le processus décisionnel du portefeuille de projets et des projets
- assurer l'uniformité et la rigueur des pratiques en matière de gestion du portefeuille de projets et de gestion de projets
- faciliter la collaboration et l'interaction entre les unités d'affaires pour une prise de décision dans le meilleur intérêt d'exo
- assurer la gestion, le suivi et la maîtrise de la portée, de l'échéancier, des coûts, des risques et des ressources du portefeuille de projets et des projets d'exo
- aligner les processus et procédures en gestion de projets en vigueur avec les processus et procédures émis par des instances gouvernementales et auxquels exo est assujetti dans l'exécution de ses projets

**Gestion du portefeuille de projets :** Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, les opportunités et les projets sont évalués aux étapes décisionnelles, soit l'inscription de l'opportunité au portefeuille de projets, l'approbation de la solution recommandée pour répondre aux besoins d'affaires ainsi que l'exécution selon le cycle de vie de projet. Le processus de gestion du portefeuille de projets vise à sélectionner les projets qui contribuent le mieux à l'atteinte des objectifs de l'organisation. La gestion du portefeuille de projets permet d'évaluer la capacité organisationnelle et financière pour réaliser les projets dans un horizon donné. Le suivi du portefeuille de projets est effectué périodiquement afin d'assurer la gestion des bénéfices, des risques et des communications des projets.



## Planification du portefeuille de projets

EXO

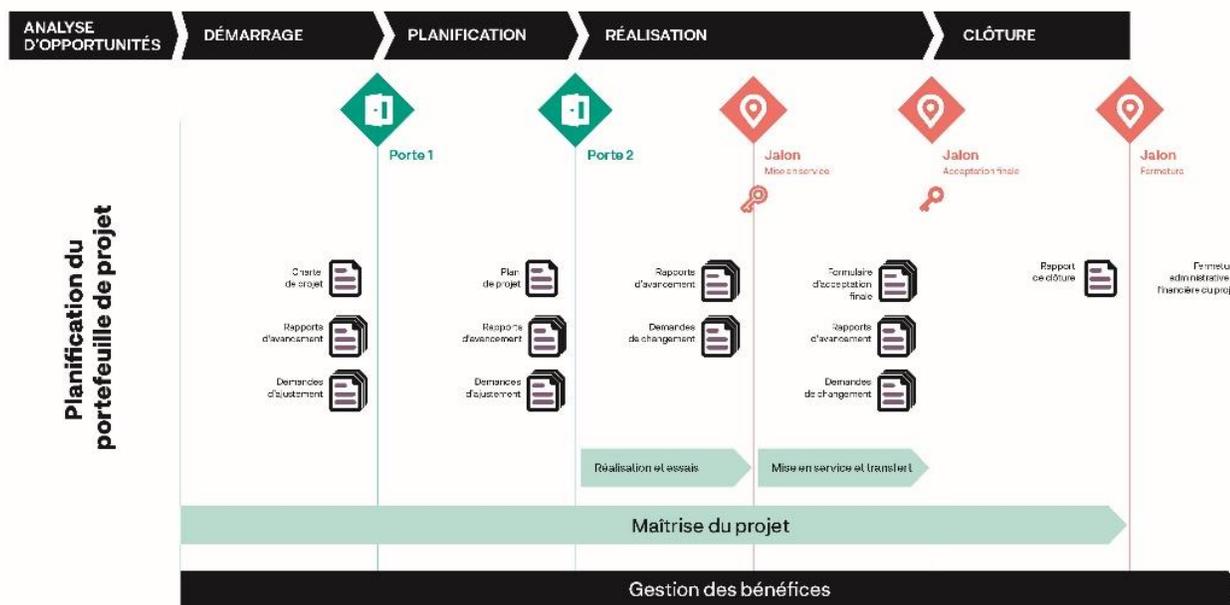


Toute modification au projet doit être approuvée par l'entité décisionnelle ou l'instance gouvernementale ayant approuvé la dernière étape décisionnelle.

**Cycles de vie de projet :** Selon les principes établis dans le cadre de la GPS, le cycle de vie de projet standardisé d'exo se définit en quatre phases : le démarrage, la planification, la réalisation ainsi que la clôture. Au cours de chacune de ces phases, le projet fait l'objet d'étapes décisionnelles ou informationnelles, appelées portes et jalons, qui permettent aux entités décisionnelles de revoir le projet à des moments-clés de son cycle de vie et de prendre ainsi la meilleure décision quant à sa poursuite.



## Cycle de vie de projet standardisé



Légende

Porte  
Étape décisionnelle

Jalon  
Étape informationnelle

Documents de gestion de projet

Mise à jour : 10 septembre 2018







700, rue de La Gauchetière Ouest, 26<sup>e</sup> étage  
Montréal (Québec) H3B 5M2