

# BUDGET 2019



# TABLE DES MATIÈRES

|  |    |
|--|----|
| Mot de la mairesse.....                                  | 3  |
| Les élus municipaux et la gouvernance.....               | 4  |
| Le conseil municipal.....                                | 5  |
| Saguenay en quelques chiffres.....                       | 6  |
| Faits saillants du budget.....                           | 7  |
| D'où proviennent les revenus de la Ville?.....           | 8  |
| Quelles sont les dépenses de la Ville?.....              | 9  |
| Les dépenses par objet.....                              | 11 |
| Taux de taxation résidentiel.....                        | 13 |
| Quel est le compte de taxes des citoyens?.....           | 14 |
| Variation du compte de taxes de la maison moyenne.....   | 15 |
| Répartition des taxes.....                               | 16 |
| Taux de taxation commercial et industriel.....           | 17 |
| Rôle d'évaluation 2019-2020-2021.....                    | 18 |
| Programme triennal d'immobilisations 2019-2020-2021..... | 19 |



Il me fait plaisir de vous présenter le budget de l'an 2 de notre conseil municipal. Tous les élus ont participé aux travaux et décisions pour la préparation du budget 2019.

L'an dernier, nous avons annoncé que des choix importants devraient être faits concernant les mauvaises pratiques d'utilisation de la dette et le redressement de la situation financière de la Ville. Dans un contexte socioéconomique caractérisé par une absence de croissance et une démographie stagnante, notre conseil municipal a hérité d'une dette qui est passée de 400 à 505 millions \$ en raison d'une décision antérieure à 2018 de financer des opérations courantes par des règlements d'emprunt totalisant 100 millions \$.

Face au défi colossal de composer avec ce lourd endettement et de maintenir la qualité des services municipaux tout en respectant la capacité de payer des citoyens, le conseil municipal présente un budget 2019 courageux et, surtout, responsable, dans une préoccupation permanente de saine gestion des fonds publics.

Ce budget n'est pas électoraliste ni centré sur une vision à court terme. Le conseil municipal a fait plutôt le choix de fixer les bases financières fondamentales de la Ville pour assurer un bel avenir à Saguenay et aux générations futures. Saguenay doit renouer avec la prospérité. Pour améliorer la situation financière de la Ville en 2019, les élus ont pris des décisions importantes, dès leur élection et au cours de la dernière année. Entre autres exemples :

- la disparition graduelle du financement des opérations courantes par des règlements d'emprunt;
- des compressions de 3,7 millions \$ dans des organismes tels que Promotion Saguenay et la Zone portuaire;
- la création d'une réserve de 5 millions \$ pour les infrastructures de gestion de matières résiduelles et de 1 million \$ pour la culture;
- l'augmentation incontournable, responsable et, nous le croyons, raisonnable, du compte de taxes de 102 \$ pour la maison moyenne, qui génèrera des revenus supplémentaires de 5,7 millions \$;
- l'augmentation de la tarification de certaines activités tout en respectant la capacité de payer des citoyens.

Le conseil entend mettre de l'avant toutes les options possibles pour favoriser le développement socioéconomique de Saguenay et l'accroissement de notre démographie. Des projets de démarrage d'entreprises et de création d'emplois sont déjà annoncés ou sur la table, tels les incubateurs numériques et industriels, ainsi que les projets dans la zone industrialo-portuaire, comme ceux de GNL Québec et de Métaux BlackRock.

Enfin, le conseil prévoit des investissements essentiels de 111,3 millions \$ en 2019 dans le cadre de son plan triennal d'immobilisations, notamment pour la réfection du pavage sur le réseau routier (40 km visés), la construction d'un centre de tri, les rénovations majeures d'infrastructures d'eau potable et d'eaux usées, ainsi que le réaménagement et l'agrandissement du terminal de l'aéroport de Bagotville.

Josée Néron, mairesse

# LES ÉLUS MUNICIPAUX ET LA GOUVERNANCE

## Josée Néron | Mairesse

### ARRONDISSEMENT DE JONQUIÈRE

#### District 1 | Jonathan Tremblay

Vice-président du comité exécutif  
Président de la commission des arts, de la culture et du patrimoine

#### District 2 | Julie Dufour

Présidente de l'arrondissement  
Présidente du comité multiresource

#### District 3 | Michel Thiffault

Président de la commission des sports et du plein air  
Membre du conseil des aînés

#### District 4 | Kevin Armstrong

Président de la commission de la sécurité publique et incendie  
Membre de la commission des finances

#### District 5 | Carl Dufour

Membre du comité exécutif  
Membre de la commission des travaux publics, des immeubles et du génie

#### District 6 | Jean-Marc Crevier

Membre de la commission des services communautaires, de la vie de quartier et du développement social  
Membre de la commission des travaux publics, des immeubles et du génie

### ARRONDISSEMENT DE CHICOUTIMI

#### District 7 | Marc Pettersen

Président du comité consultatif d'urbanisme  
Président du C. A. de la Société de transport du Saguenay

#### District 8 | Simon-Olivier Côté

Président de la commission de l'aménagement du territoire, du génie et de l'urbanisme  
Président de la commission du développement durable et de l'environnement

#### District 9 | Michel Tremblay

Président de l'arrondissement  
Président de la commission des travaux publics, des immeubles et du génie

#### District 10 | Brigitte Bergeron

Présidente de la commission des services communautaires, de la vie de quartier et du développement social  
Membre de la commission des arts, de la culture et du patrimoine

#### District 11 | Marc Bouchard

Président de la commission des ressources humaines  
Membre du comité exécutif

#### District 12 | Michel Potvin

Président de la commission des finances  
Membre de la commission des travaux publics, des immeubles et du génie

### ARRONDISSEMENT DE LA BAIE

#### District 13 | Raynald Simard

Membre du comité exécutif  
Membre de la commission des arts, de la culture et du patrimoine

#### District 14 | Éric Simard

Président de l'arrondissement  
Membre de la commission des arts, de la culture et du patrimoine

#### District 15 | Martin Harvey

Membre du C. A. de la Société de transport du Saguenay  
Membre de la commission des sports et du plein air

# LE CONSEIL MUNICIPAL



(De gauche à droite)

**1<sup>re</sup> RANGÉE** Kevin Armstrong, Julie Dufour, Josée Néron, Brigitte Bergeron, Carl Dufour, Michel Tremblay

**2<sup>e</sup> RANGÉE** Éric Simard, Jean-Marc Crevier, Jonathan Tremblay, Marc Pettersen, Simon-Olivier Côté

**3<sup>e</sup> RANGÉE** Raynald Simard, Martin Harvey, Marc Bouchard, Michel Thiffault, Michel Potvin

# SAGUENAY EN QUELQUES CHIFFRES



Avec ses **1 165** kilomètres carrés, Saguenay couvre le plus grand territoire parmi les 10 grandes villes du Québec.



**2 700** kilomètres de voies publiques entretenues, déneigées et patrouillées.

**149** kilomètres de réseau cyclable.

**115** kilomètres de sentiers de véhicule tout-terrain.

**390** kilomètres de sentiers de motoneige.



Quelque **1 600** employés au service des citoyens.



Une population de **144 888** habitants.



Une ville qui offre une vaste gamme d'infrastructures :

- un port en eau profonde relié au réseau de chemin de fer national;
- une zone industrialo-portuaire;
- un aéroport civil et militaire;
- des parcs industriels;
- des services complets en matière de santé et d'éducation.



**200** parcs et espaces verts.

**144** terrains sportifs.



**60** navires de croisières et environ **60 000** croisiéristes attendus au quai d'escale en 2019.

# FAITS SAILLANTS DU BUDGET



Hausse du compte de taxes de **102 \$** pour la maison moyenne évaluée à **204 281 \$**.



Efforts budgétaires de **3,7 millions \$** demandés à des organismes (Promotion Saguenay, Zone portuaire, etc.).



Excédent net prévu de **9,5 millions \$** pour l'opération du réseau d'électricité en 2019.



Investissements de **18 millions \$** prévus pour poursuivre la refecton du réseau routier sur 40 km.



Budget équilibré totalisant **349 376 770 \$** en progression de **16 692 710 \$ (5%)** par rapport à 2018.



Gel de la tarification à **150 \$** pour chacun des services (eau, égout et matières résiduelles).

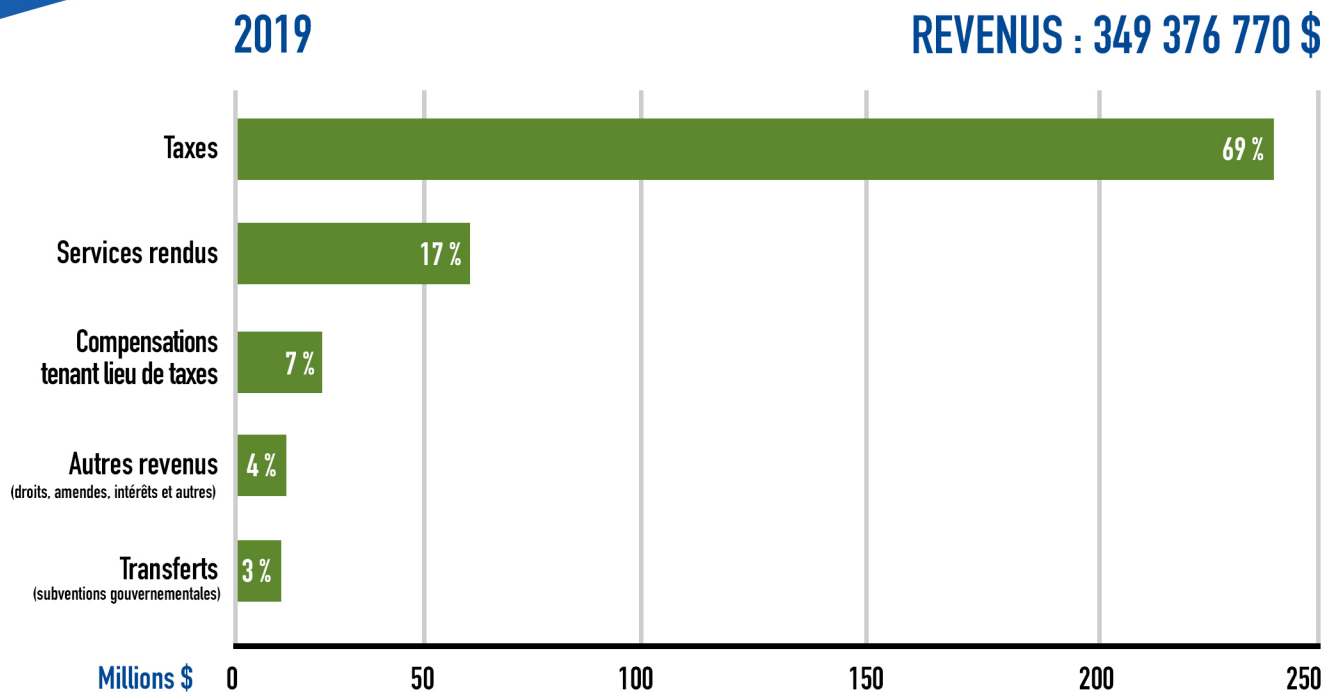


Service de la dette qui représente **17,5%** du budget, une augmentation de **0,2 %** (redressement budgétaire) par rapport à 2018.



Investissements de **111,3 millions \$** prévus en 2019 au plan triennal d'immobilisations.

# D'OÙ PROVIENNENT LES REVENUS DE LA VILLE?



## REVENUS DE FONCTIONNEMENT 2018 ET 2019

| REVENUS DE FONCTIONNEMENT          | 2018                  | %            | 2019                  | %            | ÉCART ENTRE 2018 ET 2019 | %          |
|------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------------------|------------|
| Taxes                              | 234 449 350 \$        | 70 %         | 242 469 615 \$        | 69 %         | 8 020 265 \$             | 2 %        |
| Compensations tenant lieu de taxes | 22 418 725 \$         | 7 %          | 24 837 905 \$         | 7 %          | 2 419 180 \$             | 1 %        |
| Transferts*                        | 7 622 650 \$          | 2 %          | 10 596 910 \$         | 3 %          | 2 974 260                | 1 %        |
| Services rendus                    | 56 035 335 \$         | 17 %         | 57 731 340 \$         | 17 %         | 1 696 005 \$             | 0,5 %      |
| Autres revenus                     | 12 158 000 \$         | 4 %          | 13 741 000 \$         | 4 %          | 1 583 000 \$             | 0,5 %      |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>332 684 060 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>349 376 770 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>16 692 710 \$</b>     | <b>5 %</b> |

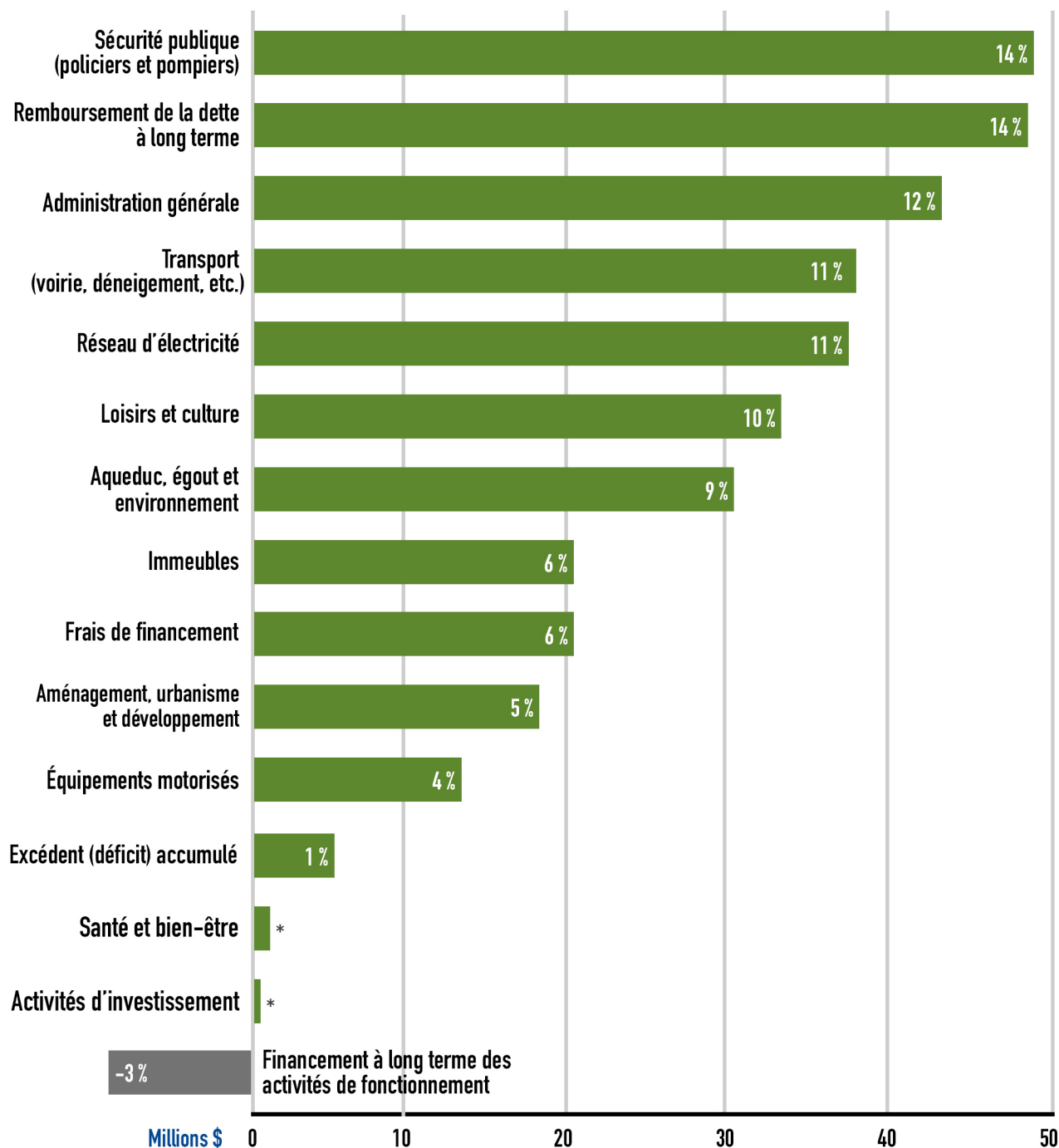
\*Redressement budget 2018 : changement de la méthode de comptabilisation des paiements de transfert.



# QUELLES SONT LES DÉPENSES DE LA VILLE?

2019

DÉPENSES : 349 376 770 \$



Le remboursement de la dette à long terme et les frais de financement totalisent 20 % des dépenses brutes et 17,5 % des dépenses nettes.

\* Moins de 1 %

# QUELLES SONT LES DÉPENSES DE LA VILLE?

## CHARGES, FINANCEMENT ET AFFECTATIONS 2018 ET 2019

| DÉPENSES   | 2018                  | %            | 2019                  | %            | ÉCART ENTRE 2018 ET 2019 | %          |
|--|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------------------|------------|
| Administration générale                                  | 49 806 375 \$         | 15 %         | 43 070 015 \$         | 12 %         | (6 736 360) \$           | -2 %       |
| Sécurité publique (policiers et pompiers)                | 47 783 135 \$         | 14 %         | 49 729 665 \$         | 14 %         | 1 946 530 \$             | 0,6 %      |
| Transport (voirie, déneigement, etc.)                    | 36 656 065 \$         | 11 %         | 39 377 130 \$         | 11 %         | 2 721 065 \$             | 0,8 %      |
| Aqueduc, égout et environnement                          | 28 746 645 \$         | 9 %          | 30 718 450 \$         | 9 %          | 1 971 805 \$             | 0,6 %      |
| Santé et bien-être                                       | 1 335 000 \$          | *            | 1 460 000 \$          | *            | 125 000 \$               | *          |
| Aménagement, urbanisme et développement                  | 19 091 610 \$         | 6 %          | 18 142 585 \$         | 5 %          | (949 025) \$             | -0,3 %     |
| Loisirs et culture                                       | 25 317 295 \$         | 8 %          | 33 354 065 \$         | 10 %         | 8 036 770 \$             | 2,4 %      |
| Réseau d'électricité                                     | 35 724 905 \$         | 10 %         | 36 248 175 \$         | 11 %         | 523 270 \$               | 0,2 %      |
| Frais de financement                                     | 19 583 000 \$         | 6 %          | 20 075 260 \$         | 6 %          | 492 260 \$               | 0,1 %      |
| Immeubles  | 19 682 920 \$         | 6 %          | 20 506 840 \$         | 6 %          | 823 920 \$               | 0,2 %      |
| Équipements motorisés                                    | 11 654 210 \$         | 4 %          | 13 153 265 \$         | 4 %          | 1 499 055 \$             | 0,5 %      |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement | (12 596 200) \$       | -4 %         | (9 837 900) \$        | -3 %         | 2 758 300 \$             | 0,8 %      |
| Remboursement de la dette à long terme**                 | 44 475 840 \$         | 13 %         | 47 784 405 \$         | 14 %         | 3 308 565 \$             | 1 %        |
| Activités d'investissement                               | 400 000 \$            | *            | 400 000 \$            | *            | -\$                      | *          |
| Excédent (déficit) accumulé**                            | 5 023 260 \$          | 2 %          | 5 194 815 \$          | 1 %          | 171 555 \$               | 0,1 %      |
| <b>TOTAL</b>   | <b>332 684 060 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>349 376 770 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>16 692 710 \$</b>     | <b>5 %</b> |

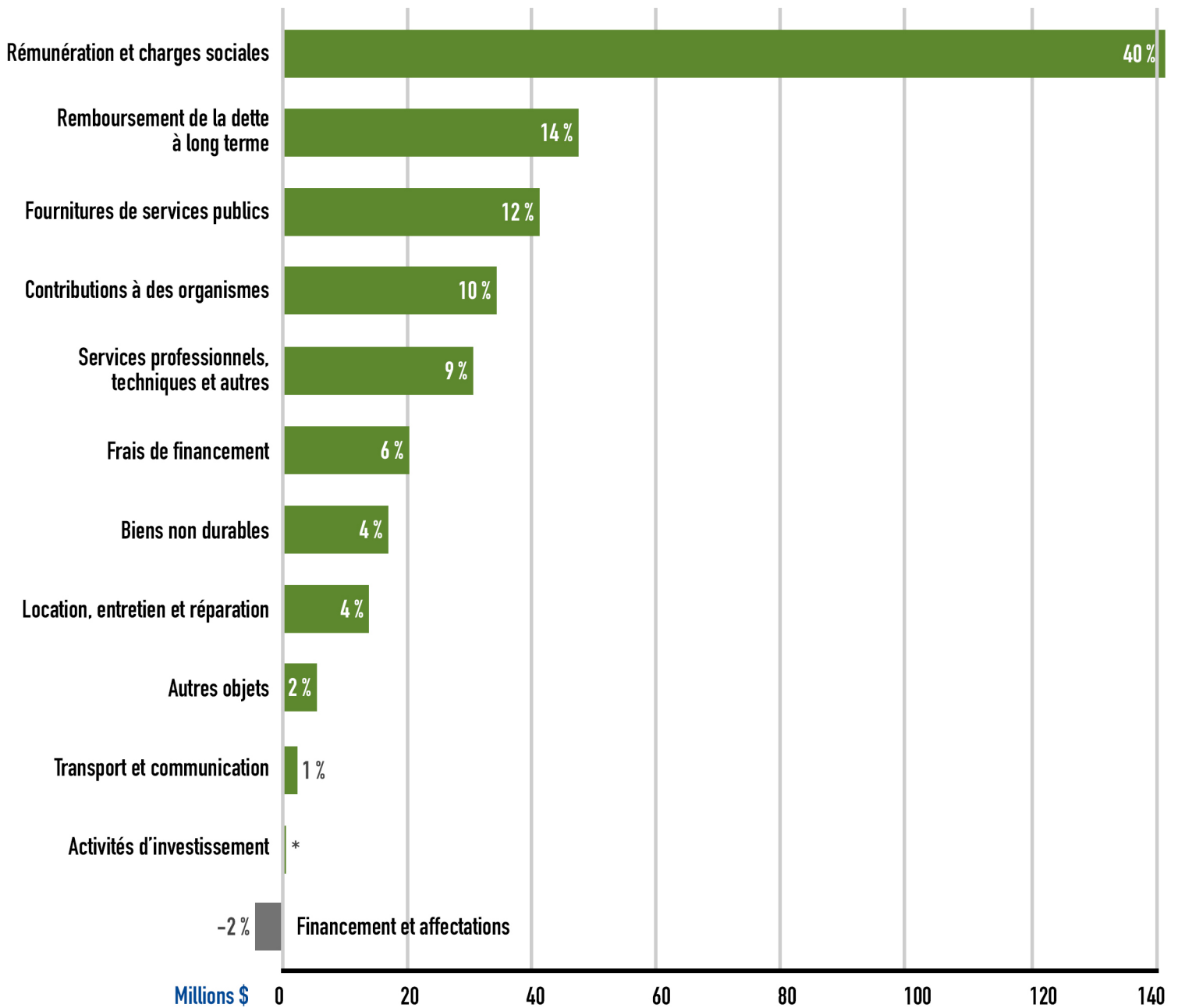
\* Moins de 1 %

\*\*Redressement budget 2018 : changement de la méthode de comptabilisation des paiements de transfert.

# LES DÉPENSES PAR OBJET

2019

DÉPENSES : 349 376 770 \$



\* Moins de 1 %

# LES DÉPENSES PAR OBJET

## DÉPENSES PAR OBJET 2018 ET 2019

| NATURE D'OBJET                                | 2018                  | %            | 2019                  | %            | ÉCART ENTRE 2018 ET 2019 | %          |
|---|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------------------|------------|
| Rémunération et charges sociales              | 134 871 934 \$        | 40 %         | 140 632 832 \$        | 40 %         | 5 760 898 \$             | 2 %        |
| Transport et communication                    | 2 170 384 \$          | 1 %          | 2 097 933 \$          | 1 %          | (72 451) \$              | 0 %        |
| Services professionnels, techniques et autres | 28 285 144 \$         | 9 %          | 31 188 207 \$         | 9 %          | 2 903 063 \$             | 1 %        |
| Location, entretien et réparation             | 12 137 281 \$         | 4 %          | 13 995 740 \$         | 4 %          | 1 858 459 \$             | 0,5 %      |
| Fournitures de services publics               | 41 119 480 \$         | 12 %         | 41 719 500 \$         | 12 %         | 600 020 \$               | 0 %        |
| Biens non durables                            | 13 987 452 \$         | 4 %          | 16 346 665 \$         | 4 %          | 2 359 213 \$             | 0,5 %      |
| Frais de financement                          | 19 583 000 \$         | 6 %          | 20 075 260 \$         | 6 %          | 492 260 \$               | 0 %        |
| Contributions à des organismes                | 36 824 685 \$         | 11 %         | 34 355 378 \$         | 10 %         | (2 469 307) \$           | -1 %       |
| Autres objets                                 | 6 401 800 \$          | 2 %          | 5 423 935 \$          | 2 %          | (977 865) \$             | 0 %        |
| Remboursement de la dette à long terme**      | 44 475 840 \$         | 13 %         | 47 784 405 \$         | 14 %         | 3 308 565 \$             | 1 %        |
| Activités d'investissement                    | 400 000 \$            | *            | 400 000 \$            | *            | -                        | *          |
| Financement et affectations**                 | (7 572 940) \$        | -2 %         | (4 643 085) \$        | -2 %         | 2 929 855 \$             | 1 %        |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>332 684 060 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>349 376 770 \$</b> | <b>100 %</b> | <b>16 692 710 \$</b>     | <b>5 %</b> |

\* Moins de 1 %

\*\* Redressement budget 2018 : changement de la méthode de comptabilisation des paiements de transfert.

# TAUX DE TAXATION RÉSIDENTIEL

## TAXES FONCIÈRES 2018 ET 2019 | PAR 100\$ D'ÉVALUATION

| SECTEUR         | 2018    | 2019    | ÉCART   |
|-----------------|---------|---------|---------|
| Chicoutimi      | 1,04 \$ | 1,12 \$ | 0,08 \$ |
| Jonquière       | 1,04 \$ | 1,12 \$ | 0,08 \$ |
| La Baie         | 1,04 \$ | 1,11 \$ | 0,07 \$ |
| Laterrière      | 1,04 \$ | 1,12 \$ | 0,08 \$ |
| Lac-Kénogami    | 1,04 \$ | 1,11 \$ | 0,07 \$ |
| Shipsshaw       | 1,05 \$ | 1,12 \$ | 0,07 \$ |
| Canton Tremblay | 1,04 \$ | 1,11 \$ | 0,07 \$ |

L'augmentation du fardeau fiscal de 3,9 % de la catégorie résulte de la combinaison de la variation des valeurs moyennes et des taux de taxation.

## TARIFICATION 2018 ET 2019

| SERVICES             | 2018   | 2019   | ÉCART |
|----------------------|--------|--------|-------|
| Eau                  | 150 \$ | 150 \$ | -     |
| Égout                | 150 \$ | 150 \$ | -     |
| Matières résiduelles | 150 \$ | 150 \$ | -     |

Il n'y a aucune augmentation du fardeau fiscal lié à la tarification en 2019.

# QUEL EST LE COMPTE DE TAXES DES CITOYENS?

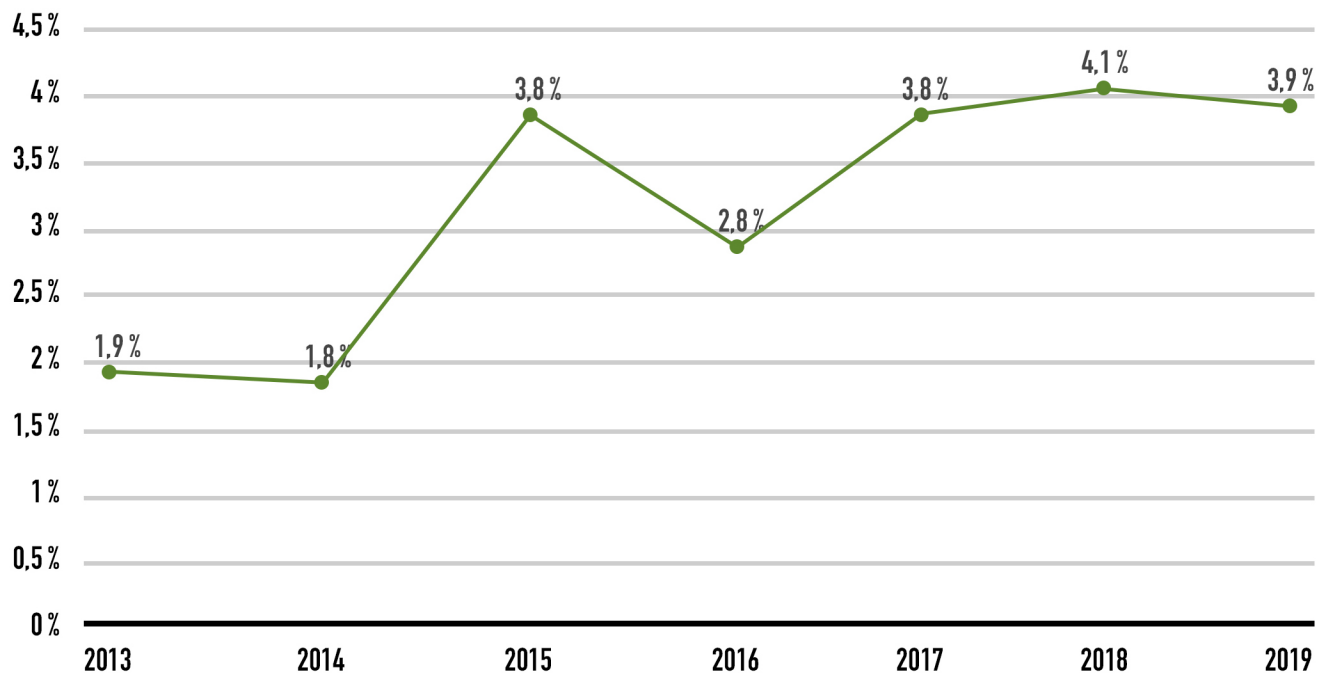
## COMPTE DE TAXES PAR SECTEUR 2018 ET 2019

| SECTEUR                                   | ANNÉE | VALEUR*    | TAXES FONCIÈRES | TARIFICATION | TOTAL    | ÉCART  | %     |
|---|-------|------------|-----------------|--------------|----------|--------|-------|
| Saguenay                                  | 2018  | 209 330 \$ | 2 177 \$        | 450 \$       | 2 627 \$ | 102 \$ | 3,9 % |
|   | 2019  | 204 281 \$ | 2 279 \$        | 450 \$       | 2 729 \$ |        |       |
| Chicoutimi                                | 2018  | 220 631 \$ | 2 301 \$        | 450 \$       | 2 751 \$ | 67 \$  | 2,4 % |
|   | 2019  | 212 067 \$ | 2 368 \$        | 450 \$       | 2 818 \$ |        |       |
| Jonquière                                 | 2018  | 195 255 \$ | 2 027 \$        | 450 \$       | 2 477 \$ | 109 \$ | 4,4 % |
|   | 2019  | 191 533 \$ | 2 136 \$        | 450 \$       | 2 586 \$ |        |       |
| La Baie                                   | 2018  | 197 099 \$ | 2 041 \$        | 450 \$       | 2 491 \$ | 114 \$ | 4,6 % |
|   | 2019  | 193 821 \$ | 2 155 \$        | 450 \$       | 2 605 \$ |        |       |
| Laterrière                                | 2018  | 241 384 \$ | 2 511 \$        | 450 \$       | 2 961 \$ | 205 \$ | 6,9 % |
|   | 2019  | 243 327 \$ | 2 716 \$        | 450 \$       | 3 166 \$ |        |       |
| Lac-Kénogami<br>(Deux services seulement) | 2018  | 258 556 \$ | 2 677 \$        | 300 \$       | 2 977 \$ | 145 \$ | 4,9 % |
|   | 2019  | 253 829 \$ | 2 822 \$        | 300 \$       | 3 122 \$ |        |       |
| Shipshaw                                  | 2018  | 201 210 \$ | 2 106 \$        | 450 \$       | 2 556 \$ | 132 \$ | 5,2 % |
|   | 2019  | 199 262 \$ | 2 238 \$        | 450 \$       | 2 688 \$ |        |       |
| Canton<br>Tremblay                        | 2018  | 193 423 \$ | 2 003 \$        | 450 \$       | 2 453 \$ | 120 \$ | 4,9 % |
|   | 2019  | 191 017 \$ | 2 123 \$        | 450 \$       | 2 573 \$ |        |       |

\*Pour 2019, la valeur de la résidence moyenne est celle au rôle déposé le 29 octobre 2018 pour les exercices 2019, 2020 et 2021. La valeur de comparaison pour 2018 est celle en vigueur, immédiatement avant le dépôt du nouveau rôle d'évaluation.

# VARIATION DU COMPTE DE TAXES DE LA MAISON MOYENNE

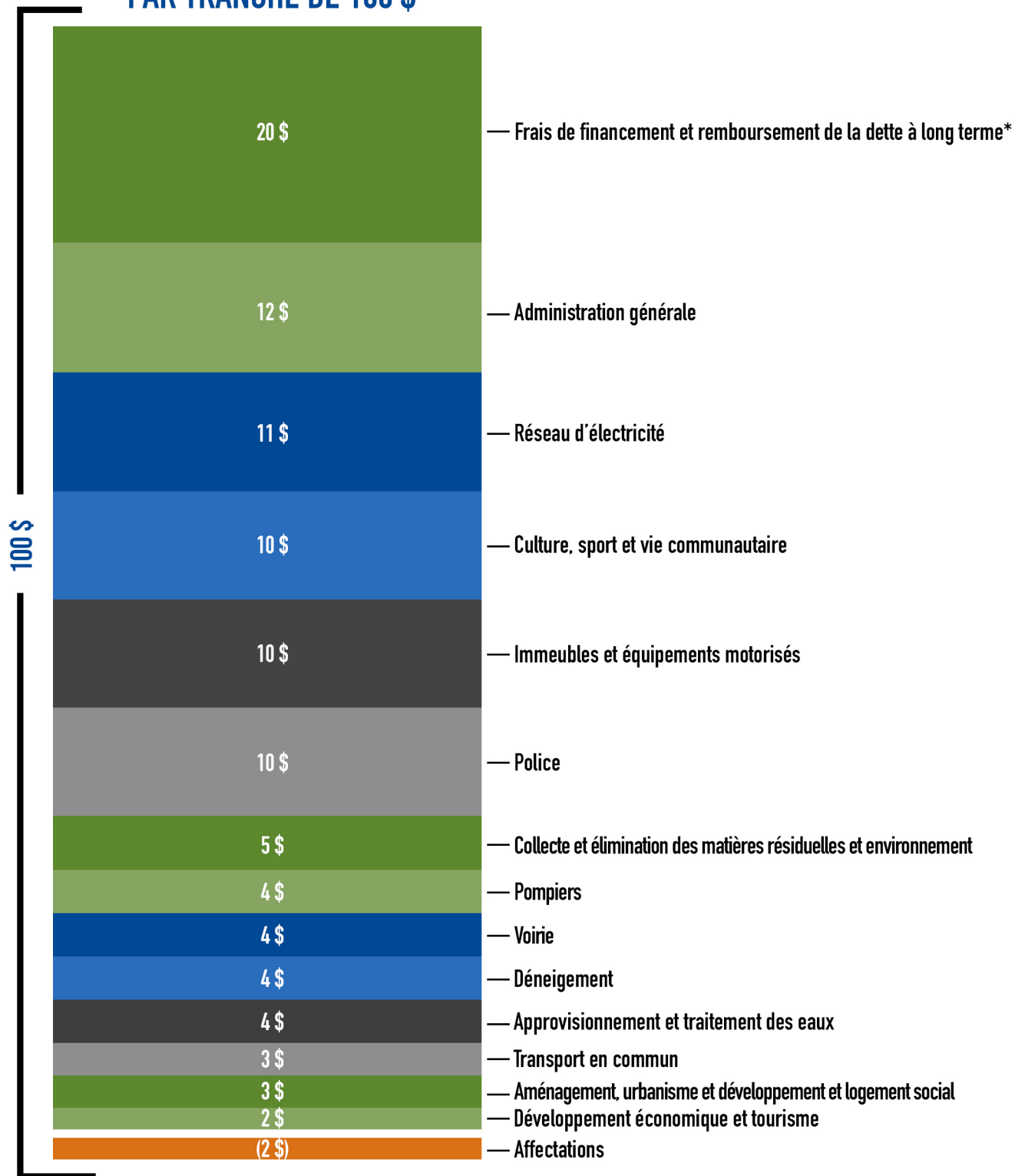
VARIATION DU COMPTE DE TAXES (INCLUANT LES SERVICES) 2013 À 2019



| ANNÉE | MAISON MOYENNE | VARIATION EN \$ DU COMPTE DE TAXES (incluant les services) | VARIATION EN % |
|-------|----------------|--|----------------|
| 2012  | 151 716 \$     |  |                |
| 2013  | 191 337 \$     | 42 \$  | 1,9%           |
| 2014  | 191 337 \$     | 39 \$  | 1,8%           |
| 2015  | 191 337 \$     | 86 \$  | 3,8%           |
| 2016  | 206 913 \$     | 65 \$  | 2,8%           |
| 2017  | 206 913 \$     | 91 \$  | 3,8%           |
| 2018  | 206 913 \$     | 102 \$   | 4,1%           |
| 2019  | 204 281 \$     | 102 \$   | 3,9%           |

# RÉPARTITION DES TAXES

## PAR TRANCHE DE 100 \$



\* Taxes brutes (au net 17,50 \$).



# TAUX DE TAXATION COMMERCIAL ET INDUSTRIEL

| COMMERCIAL      |         |         |           |
|-----------------|---------|---------|-----------|
| SECTEUR         | 2018    | 2019    | ÉCART     |
| Chicoutimi      | 3,12 \$ | 3,10 \$ | (0,02) \$ |
| Jonquière       | 3,11 \$ | 3,09 \$ | (0,02) \$ |
| La Baie         | 3,14 \$ | 3,09 \$ | (0,05) \$ |
| Laterrière      | 3,07 \$ | 3,09 \$ | 0,02 \$   |
| Lac-Kénogami    | 3,05 \$ | 3,09 \$ | 0,04 \$   |
| Shipshaw        | 3,12 \$ | 3,10 \$ | (0,02) \$ |
| Canton Tremblay | 3,11 \$ | 3,09 \$ | (0,02) \$ |

L'augmentation du fardeau fiscal pour les commerces est de 3,9 %.

| INDUSTRIEL      |         |         |         |
|-----------------|---------|---------|---------|
| SECTEUR         | 2018    | 2019    | ÉCART   |
| Chicoutimi      | 4,04 \$ | 4,05 \$ | 0,01 \$ |
| Jonquière       | 4,03 \$ | 4,04 \$ | 0,01 \$ |
| La Baie         | 4,04 \$ | 4,04 \$ | 0 \$    |
| Laterrière      | 3,82 \$ | 4 \$    | 0,18 \$ |
| Lac-Kénogami    | 4,03 \$ | 4,04 \$ | 0,01 \$ |
| Shipshaw        | 4,04 \$ | 4,05 \$ | 0,01 \$ |
| Canton Tremblay | 4,03 \$ | 4,04 \$ | 0,01 \$ |

Le taux de taxation industriel est maintenu.

# RÔLE D'ÉVALUATION 2019-2020-2021

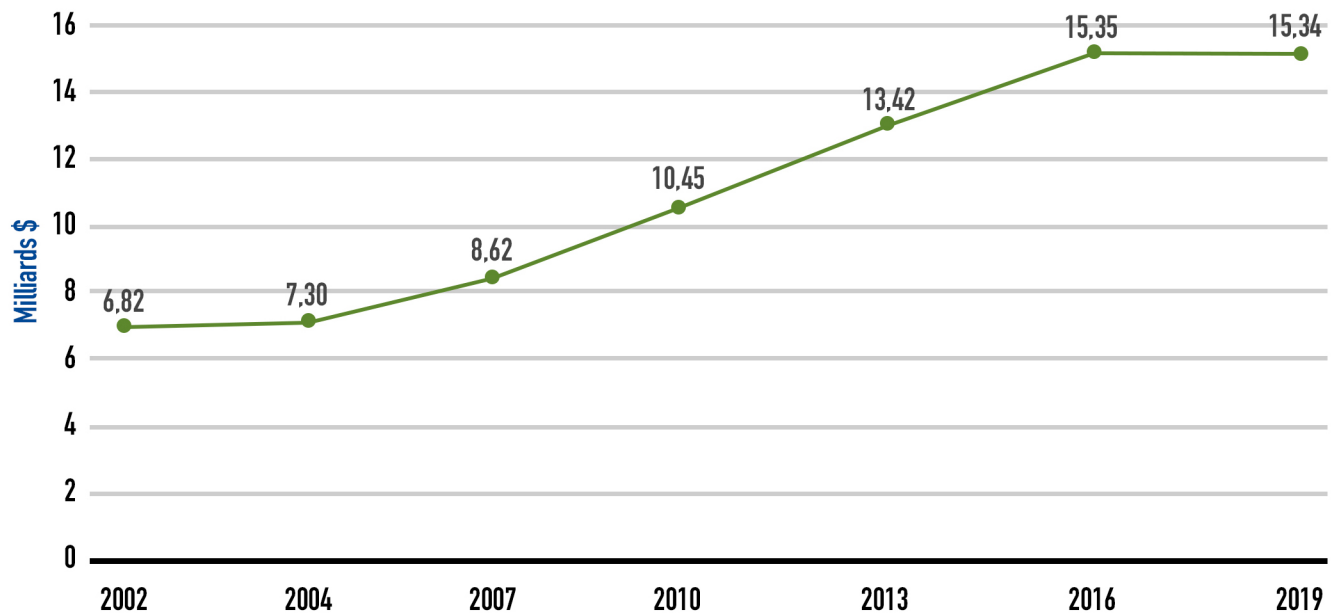
Le rôle d'évaluation est un outil de mesure fiscale servant de base au calcul du compte de taxes.

- Le parc immobilier de la municipalité compte 58 751 immeubles, une hausse de 1 % par rapport au rôle précédent (2016-2017-2018).
- La valeur totale des immeubles de la ville de Saguenay est de 15 337 277 300 \$, une diminution de 0,07 % par rapport à 2018.

## La valeur des propriétés par secteur

- La valeur des immeubles pour le secteur résidentiel (unifamilial, condos, 2 à 3 logements) a connu une baisse de 2,63 %.
- La valeur des immeubles du secteur locatif de plus de 4 logements est en hausse de 4,09 %.
- La valeur des immeubles du secteur industriel a diminué de 3,17 %.
- La valeur des immeubles du secteur commercial a augmenté de 4,92 %.

## ÉVOLUTION DE LA VALEUR TOTALE DES IMMEUBLES À SAGUENAY DE 2002 À 2019



# PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2019-2020-2021

## BUDGET D'INVESTISSEMENT 2019-2020-2021

| FINANCEMENT              | 2019             | 2020*            | 2021*            |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Emprunts par obligations | 87,9 M\$         | 94,2 M\$         | 84,4 M\$         |
| Subventions              | 21,9 M\$         | 66,8 M\$         | 15,2 M\$         |
| Fonds de roulement       | 0,6 M\$          | 0,6 M\$          | 0,6 M\$          |
| Promoteurs               | 0,9 M\$          | 0,5 M\$          | 0,5 M\$          |
| <b>Investissements</b>   | <b>111,3 M\$</b> | <b>162,1 M\$</b> | <b>100,7 M\$</b> |

## PRINCIPAUX PROJETS MAJEURS 2019

| PROJETS  | \$       |
|--|----------|
| Réfection du pavage sur le réseau routier                            | 18 M\$   |
| Construction d'un centre de tri                                      | 20 M\$   |
| Rénovations majeures d'infrastructures d'eau potable et d'eaux usées | 15,3 M\$ |
| Programme de réfections majeures des piscines extérieures            | 2,1 M\$  |
| Réaménagement et agrandissement du terminal de l'aéroport            | 21 M\$   |
| Projet de réfection et aménagement du parc de la Rivière-aux-Sables  | 2,8 M\$  |

\*Intentions



Publié par la Ville de Saguenay  
Service des communications et des relations avec les citoyens  
En collaboration avec les services des finances et du génie  
201, rue Racine Est, C.P. 8060  
Chicoutimi, Québec, G7H 5B8  
ville.saguenay.ca | 418 698-3000