



SOCIÉTÉ DE
TRANSPORT
DU SAGUENAY

Rapport annuel 2016

Année de transition



Mot du président du conseil d'administration

Réjean Hudon

L'année 2016 a été une année de grande transition au sein de la direction. En effet, M. Jacques Munger, directeur de la STS depuis 1999, a décidé de prendre l'autobus pour une dernière fois et de se diriger vers sa retraite en juillet dernier.

Par le fait même, nous devons combler le poste de directeur général. Il y a eu un processus de sélection qui a attiré de nombreux candidats de qualité. M. Jean-Luc Roberge, directeur de l'exploitation à ce moment, a obtenu le poste de directeur général. Fort d'une expérience de 8 ans au sein de la société, il connaît les enjeux des opérations du réseau. M. Roberge incarne l'expertise qui existe à l'interne, il connaît bien les défis actuels et a d'innombrables projets pour le futur de la société.

Bon succès dans vos nouvelles fonctions M. Roberge!



Réjean Hudon
Président

Sommaire

Transport adapté.....	5
Transport régulier.....	6
Achalandage.....	7
Prix et distinction.....	8
Conseil d'administration.....	9
Direction générale.....	10
Organigramme.....	11
Statistiques d'achalandage.....	12
Revenus et investissement.....	13
Activités de fonctionnement à des fins fiscales.....	14
État de la situation financière et Excédent accumulé.....	15

Le transport adapté c'est :

- 20 véhicules spécialisés (minibus et taxis adaptés)
- Coût d'exploitation : **2 808 515 \$**
- Revenus autonomes : **174 575 \$**
- Coût net par passage : **12,95 \$**
- Contribution de l'utilisateur par passage : **0,86 ¢**
- Nombre annuel de déplacements : **203 461**



Nos Partenaires sont :

- *Transports spécialisés du Saguenay*
- *Interbus*
- *Taxis Diamond* (Jonquière)
- *Taxis Unis* (Chicoutimi)
- *Taxis 2151* (La Baie)



Le transport régulier c'est :

- **Un budget annuel de 22 890 000 \$;**
- **Une superficie de territoire à desservir de : 1 166 km²;**
- **Un nombre de 4 619 749 km à parcourir.**

- **Coût d'exploitation : 15 735 900 \$**
- **Revenus autonomes : 3 969 540 \$**
- **Coût net par passage : 2,98 \$**
- **Contribution de l'utilisateur par passage : 1,01 \$**

- **Nombre d'employés : 162**
- **Nombre d'autobus : 86**
- **Âge moyen de la flotte : 9,7 ans**
- **Consommation de diesel : 2 462 643 litres**
- **Consommation de diesel (litres/100km) : 53,3**

Achalandage

Tarification

Paiement comptant 3,30 \$

Laissez-passer mensuel



Adulte 64 \$

Étudiants temps plein 51,15 \$

Usage restreint 43,65 \$

Âge d'or 36,25 \$

Billets



Prix unitaire 3,05 \$

Livret de 5 billets 15,25 \$

Livret de 12 billets 36,60 \$

Carte à Plus (4 mois)



Étudiant 201,45 \$

Adulte 245,15 \$

Titre familial journalier 8,90\$



Ventes de titres mensuels par catégorie d'usagers

Étudiant : 33 926
67 %

Adulte : 10 922
21 %

Âge d'or : 5 872
12 %

Total des déplacements
transport régulier et
transport adapté

4 147 491

Prix et distinction

Gérard Lévesque

Récipiendaire du prix Reconnaissance à l'ATUQ

À l'emploi de la Société de transport du Saguenay depuis 40 ans, monsieur Gérard Lévesque est un passionné de la route. Lorsqu'il n'est pas au volant de son autobus, il conduit sa moto sur le chemin des vacances. Monsieur Lévesque a débuté au sein de la STS comme homme de service, puis il a accédé au poste de chauffeur. Il aime son travail, l'exerce avec gentillesse et ne ménage pas les explications pour les usagers. Attentif aux autres, il parle à tout le monde et est aimé de tous. Sa joie de vivre et son implication font partie des bonnes habitudes qu'il cultive, tant auprès de ses collègues que de la clientèle.



***Ce prix souligne son engagement et la qualité de son travail
au service du transport en commun !***

Conseil d'administration



Réjean Hudon
Président du conseil d'administration
de la STS depuis décembre 2013



Martine Gauthier
Vice-présidente du conseil d'administration de
la STS depuis décembre 2013
Présidente du comité de développement de
la STS



Michel Tremblay
Membre du conseil d'administration de la STS
depuis 2013
Président du comité du personnel de la STS

Luc Boivin
Membre du conseil d'administration de la STS
depuis 2013
Président du comité des finances de la STS



Jacques Fortin
Membre du conseil d'administration de la STS
de 1994 à 2001 et depuis 2013

Martine Lafond
Représentante des usagers /Transport adapté
Membre du conseil d'administration de la STS
depuis 2002



Ghislain Sylvain
Représentant des usagers /Transport régulier
Membre du conseil d'administration de la STS
depuis 2013

Direction générale



Jean-Luc Roberge
Directeur général

Programmes de financement
Projets en consortium avec les autres sociétés du Québec
Dossiers avec Ville de Saguenay et les municipalités affiliées
Lien avec les ministères partenaires
Planification, coordination et contrôle de l'ensemble des services



Lise Vézina
Directrice générale adjointe

Secrétaire générale de la société
Encadrement du conseil d'administration
Gestion des appels d'offres
Régimes de retraite
Développement durable



Mélanie Tremblay
Directrice Ressources humaines

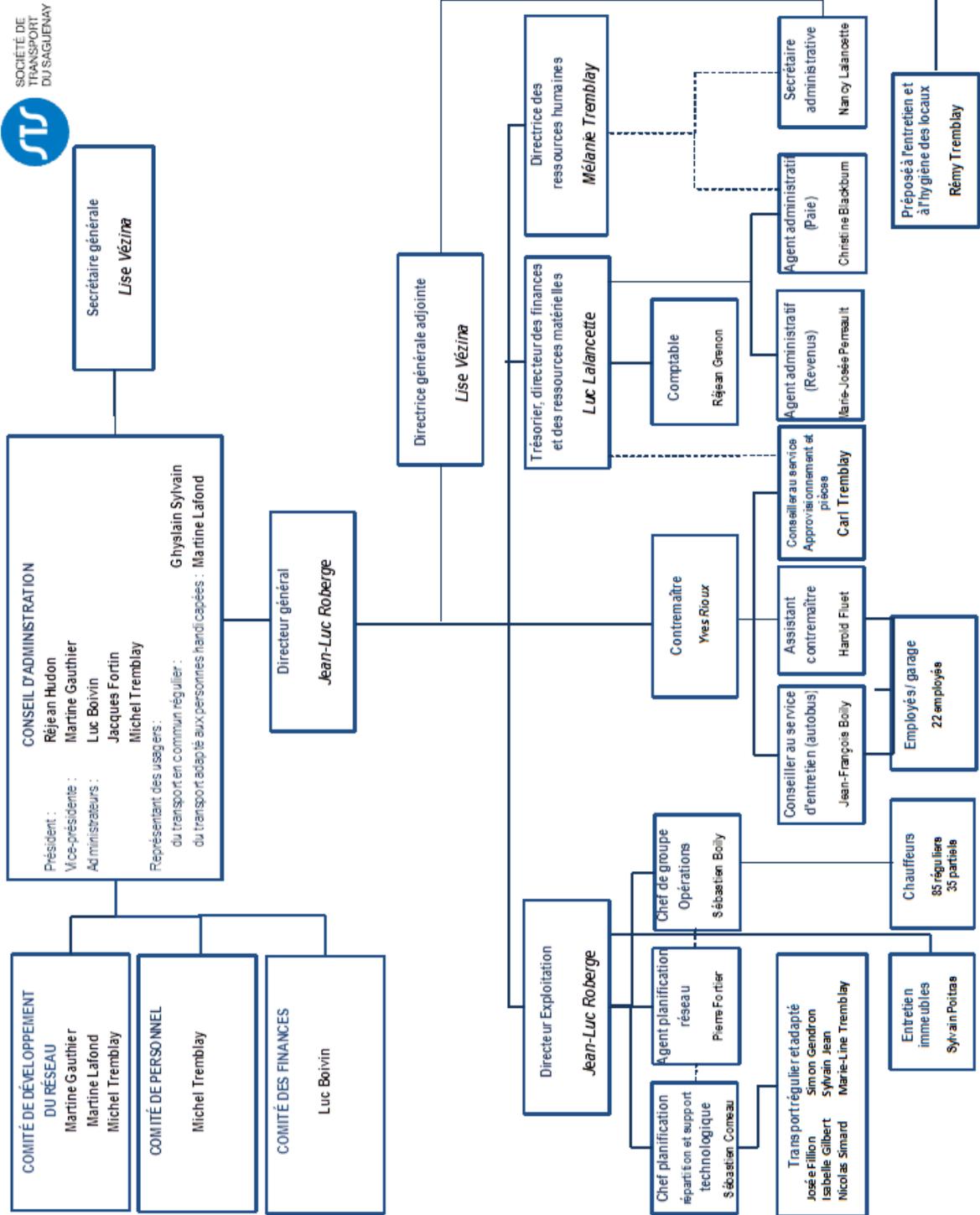
Relations de travail
Dotation
Santé sécurité au travail
Gestion et supervision des avantages sociaux



Luc Lalancette
Trésorier, directeur Finances et Ressources matérielles

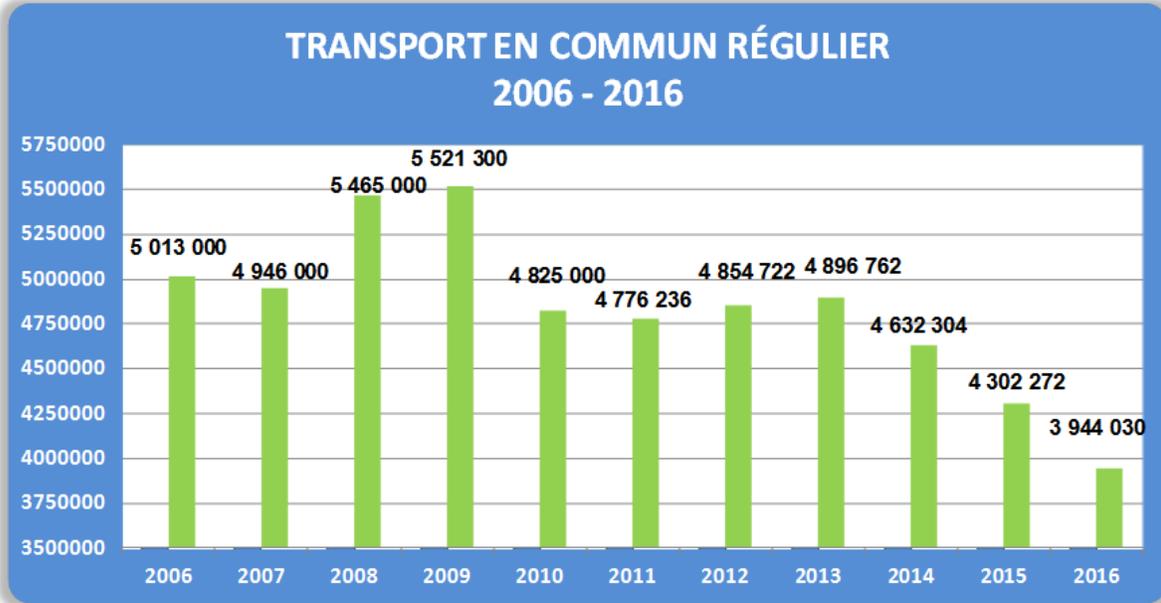
Gestion budgétaire
États financiers
Gestion du parc informatique
Gestion de l'approvisionnement
Implantation des logiciels de gestion

Organigramme

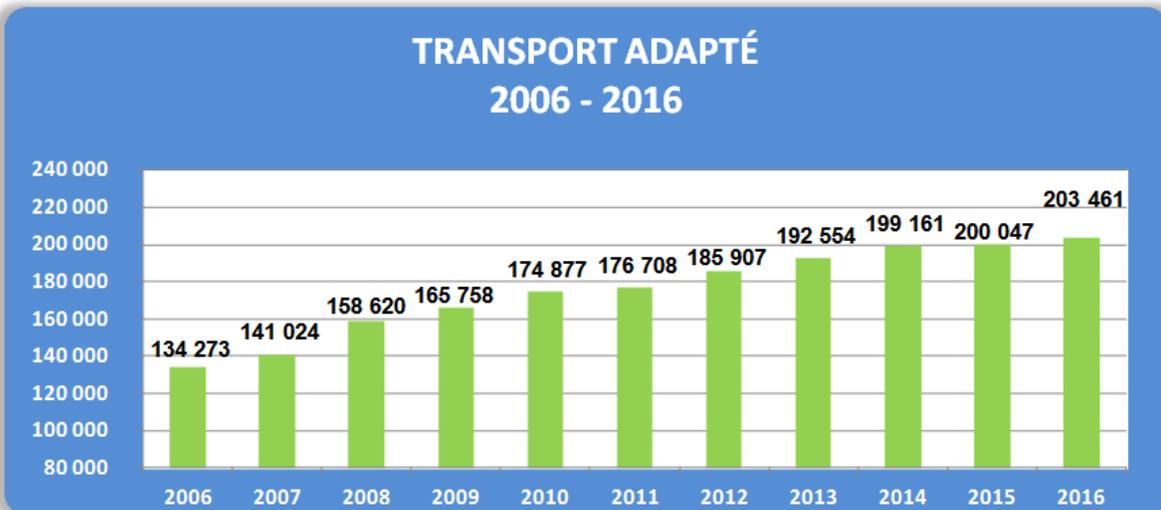


Statistiques d'achalandage

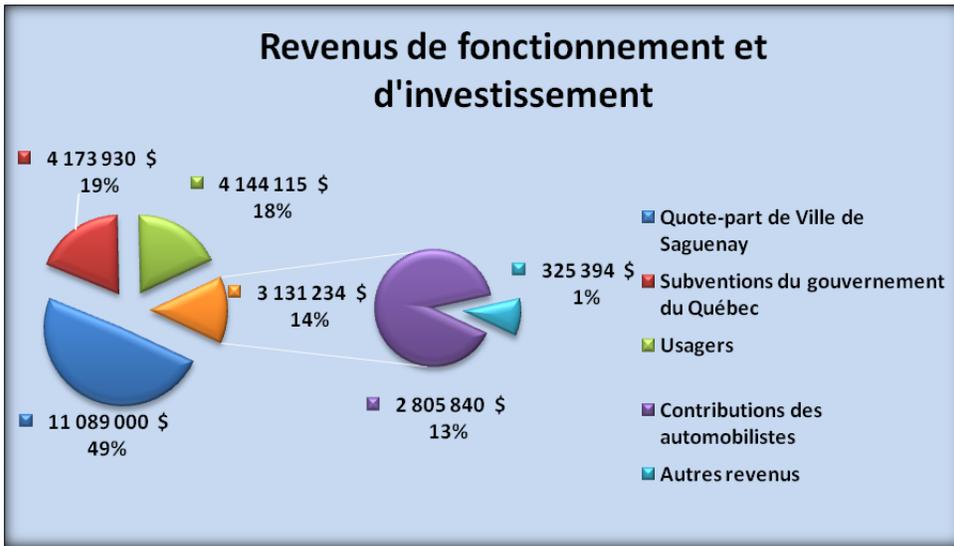
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
5 013 000	4 946 000	5 465 000	5 521 300	4 825 000	4 776 236	4 854 722	4 896 762	4 632 304	4 302 272	3 944 030



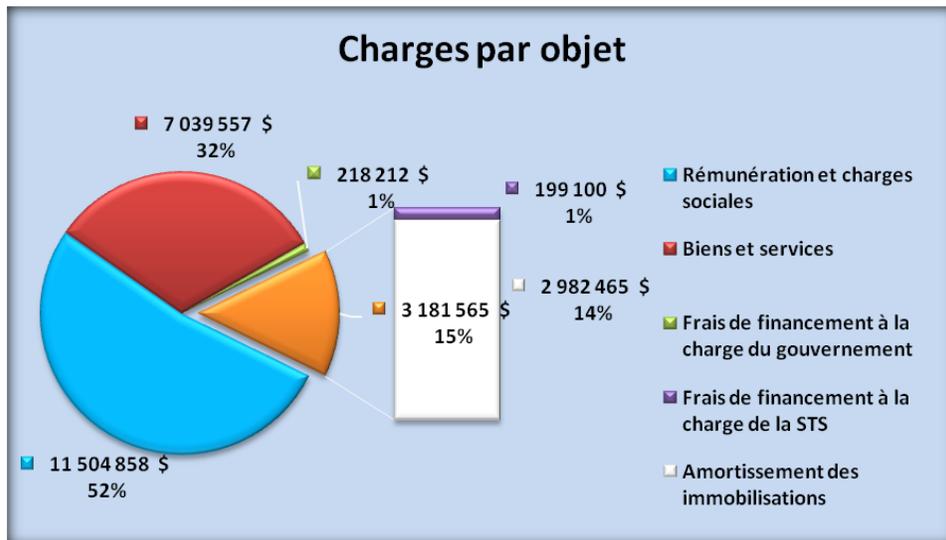
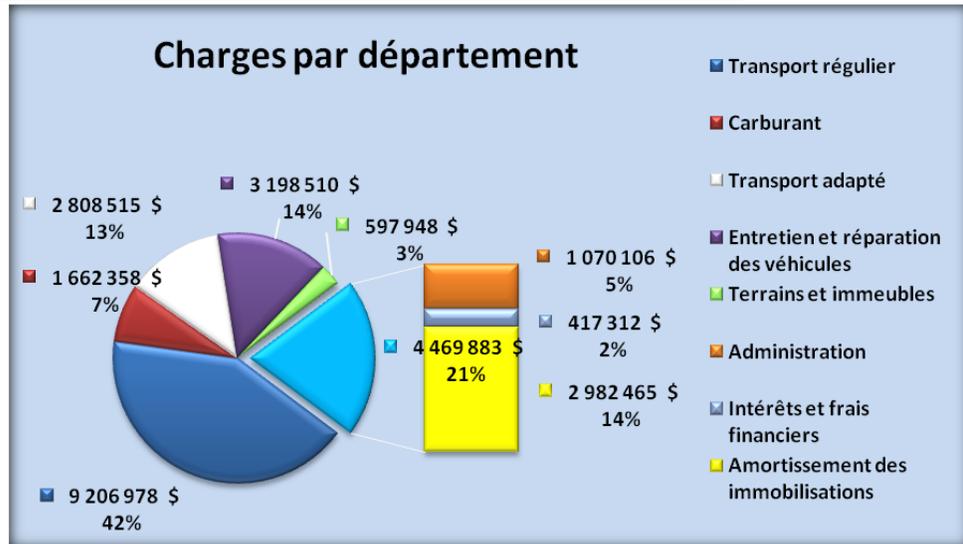
2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
134 273	141 024	158 620	165 758	174 877	176 708	185 907	192 554	199 161	200 047	203 461



Revenus et investissement



La rémunération et les charges sociales représentent plus de 52 % des charges par objet.



Coût non-amorti des actifs :

33 561 379 \$

Activités de fonctionnement à des fins fiscales

Exercice terminé le 31 décembre 2016

	<u>Réalisations</u> <u>2016</u>	<u>Réalisations</u> <u>2015</u>
Revenus		
Fonctionnement		
Quote-part de Ville de Saguenay	11 089 000 \$	10 817 000 \$
Subventions du gouvernement du Québec	3 746 803 \$	4 078 913 \$
Usagers	4 144 115 \$	4 427 961 \$
Contribution des automobilistes	2 805 840 \$	2 765 308 \$
Autres revenus	325 394 \$	427 724 \$
	<u>22 111 152 \$</u>	<u>22 516 906 \$</u>
Investissements		
Quote-part de Ville de Saguenay	-	-
Subventions du gouvernement du Québec	427 127 \$	1 424 616 \$
	<u>427 127 \$</u>	<u>1 424 616 \$</u>
	<u>22 538 279 \$</u>	<u>23 941 522 \$</u>
Charges		
Entretien et réparation des véhicules	3 198 510 \$	3 157 115 \$
Terrains et immeubles	597 948 \$	610 940 \$
Transport régulier	9 206 978 \$	9 071 073 \$
Carburant	1 662 358 \$	2 022 283 \$
Transport adapté	2 808 515 \$	2 820 497 \$
Administration	1 070 106 \$	1 032 100 \$
Intérêts et frais financiers	417 312 \$	506 707 \$
Amortissement des immobilisations	2 982 465 \$	2 974 726 \$
	<u>21 944 192 \$</u>	<u>22 195 441 \$</u>
Excédent de l'exercice	<u>594 087 \$</u>	<u>1 746 081 \$</u>
Moins: revenus d'investissement	<u>(427 127) \$</u>	<u>(1 424 616) \$</u>
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	<u>166 960 \$</u>	<u>321 465 \$</u>
Conciliation à des fins fiscales		
Immobilisations - amortissements	2 982 465 \$	2 974 726 \$
Financement - remboursement de la dette à long terme	(2 974 100) \$	(3 025 300) \$
Affectations		
Activités d'investissement	(48 832) \$	-
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	42 198 \$	(206 909) \$
Réserves financières et fonds réservés	122 753 \$	86 216 \$
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	1 000 \$	(108 000) \$
	<u>125 484 \$</u>	<u>(279 267) \$</u>
Excédent à des fins fiscale	<u>292 444 \$</u>	<u>42 198 \$</u>

État de la situation financière et Excédent (déficit) accumulé Au 31 décembre 2016

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
État de la situation financière		
Actifs financiers		
Encaisse	1 253 676 \$	2 475 713 \$
Débiteurs	3 689 769 \$	3 740 226 \$
	<u>4 943 445 \$</u>	<u>2 475 713 \$</u>
Passifs		
Créditeurs et charges à payer	3 404 909 \$	3 114 805 \$
Revenus reportés	1 566 948 \$	1 825 163 \$
Dette à long terme	15 854 998 \$	18 788 099 \$
	<u>20 826 855 \$</u>	<u>23 728 067 \$</u>
Dette nette	<u>(15 883 410) \$</u>	<u>(21 252 354) \$</u>
Actifs non financiers		
Immobilisations	31 481 601 \$	33 561 379 \$
Stocks de fournitures	849 100 \$	841 530 \$
Autres actifs non financiers		
-Frais payés d'avance	125 116 \$	56 280 \$
-Dépôt sur acquisition d'autobus	968 741 \$	- \$
	<u>33 424 558 \$</u>	<u>34 459 189 \$</u>
Excédent accumulé	<u>17 541 148 \$</u>	<u>13 206 835 \$</u>
Autres renseignements complémentaires		
Excédent accumulé		
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	292 444 \$	42 198 \$
Excédent de fonctionnement affecté, réserves financières et fonds réservés	139 378 \$	152 060 \$
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	826 000 \$	827 000 \$
Financement des investissements en cours	736 325 \$	1 273 124 \$
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	15 547 001 \$	14 652 679 \$
	<u>17 541 148 \$</u>	<u>16 947 061 \$</u>