



Société de transport  
de Sherbrooke



**BUDGET 2024**

Le présent exercice budgétaire a été élaboré dans un contexte économique caractérisé par une hausse marquée par l'inflation. Malgré les défis que cela représente, la Société de transport de Sherbrooke (STS) maintient son engagement et réaffirme son désir d'améliorer la qualité de ses services tout en plaçant le client au centre de ses décisions. La préparation du budget pour l'année 2024 repose sur la collaboration et la mobilisation de l'ensemble des services de la STS.

Le plan stratégique élaboré pour 2023-2032 permet de définir une vision renouvelée et des objectifs visant à promouvoir les services de transport en commun et la mobilité durable. Plusieurs initiatives importantes marqueront un tournant significatif pour la STS, notamment le projet ambitieux d'électrification du garage, qui permettra d'accueillir des autobus 100% électriques.

La STS joue un rôle de premier plan dans la promotion de la mobilité durable sur le territoire sherbrookois, contribuant ainsi à la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Les investissements majeurs prévus pour 2024 contribueront à cet objectif global de proposer des alternatives à l'utilisation de l'auto solo.



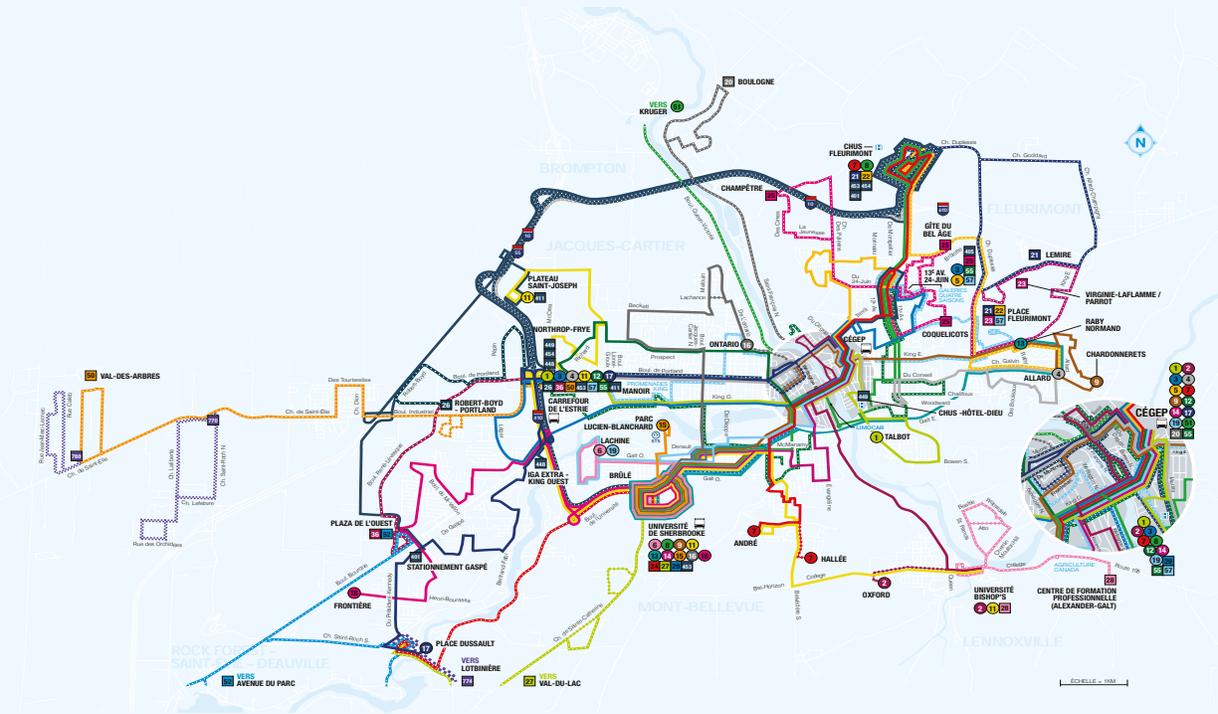
# TABLE DES MATIÈRES

- 4** LA STS EN CHIFFRES
- 6** SOMMAIRE DES REVENUS ET DÉPENSES
- 7** REVENUS
- 8** DÉPENSES
- 9** RÉPARTITION DU BUDGET
- 10** TRANSPORT ADAPTÉ - ÉTAT DES REVENUS ET DES DÉPENSES
- 11** SERVICE DE LA DETTE
- 13** PROGRAMME QUINQUENNAL DES IMMOBILISATIONS
- 14** GRILLE DES TARIFS 2024

# LA STS EN CHIFFRES

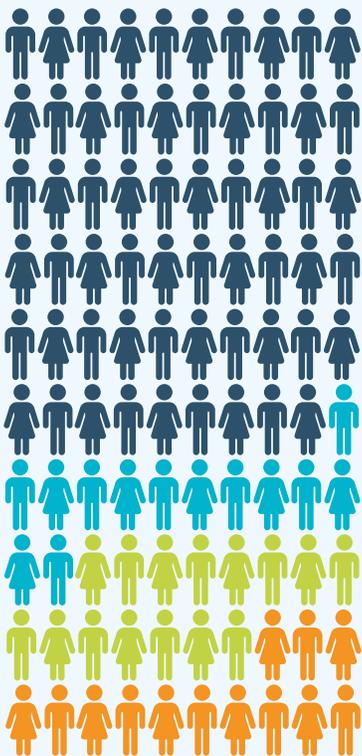
Les données suivantes sont issues du rapport annuel 2022.

La STS offre le transport en commun à plus de **173 207<sup>1</sup>** Sherbrookoises et Sherbrookoises sur un territoire de **366.16km<sup>2</sup>**.



<sup>1</sup>Ministère des Affaires municipales, 2022

<sup>2</sup>Gazette officielle du Québec, le 21 décembre 2022.



**290**

EMPLOYÉS

**160**

urbain

**50**

Administration

**42**

Entretien

**38**

Adapté

**366 857**

HEURES DE SERVICES

**8 071 459**

KILOMÈTRES ANNUELS



**1546**

ARRÊTS



**219**

ABRIBUS



**57**

LIGNES



# SOMMAIRE DES REVENUS ET DÉPENSES

	Budget 2024 (\$)	Budget 2023 (\$)	Écart 2024-2023 (%)	
<b>REVENUS</b>	<b>TRANSPORT</b>			
	Secteur urbain	12 390 300	11 250 000	10,1 %
	Secteur adapté	863 300	666 000	29,6 %
	Publicité	318 000	307 000	3,6 %
	Vélo libre-service	130 000	323 200	-59,8 %
	Autres revenus	148 500	90 500	64,1 %
	<b>Total</b>	<b>13 850 100</b>	<b>12 636 700</b>	<b>9,6 %</b>
	<b>SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES</b>			
	<b>Total</b>	<b>13 607 300</b>	<b>11 705 500</b>	<b>16,2 %</b>
	<b>CONTRIBUTION DE LA VILLE DE SHERBROOKE</b>			
Secteur urbain	20 081 300	19 889 500	1,0 %	
Secteur adapté	3 460 500	3 460 500	0,0 %	
Vélo libre-service	200 000	750 000	-73,3 %	
<b>Total</b>	<b>23 741 800</b>	<b>24 100 000</b>	<b>-1,5 %</b>	
<b>TOTAL DES REVENUS</b>		<b>51 199 200</b>	<b>48 442 200</b>	<b>5,7 %</b>
<b>DÉPENSES</b>	<b>TRANSPORT</b>			
	Secteur urbain	39 437 900	36 384 400	8,4 %
	Secteur adapté	7 381 600	7 195 300	2,6 %
	Administration	6 603 500	6 403 900	3,1 %
	Service de la dette	3 496 200	3 275 500	6,7 %
	Vélo libre-service	330 000	1 078 100	-69,4 %
	<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>57 249 200</b>	<b>54 337 200</b>	<b>5,4 %</b>
<b>AFFECTATIONS</b>	<b>AFFECTATIONS</b>			
	Amortissement	(6 245 000)	(6 095 000)	2,5 %
	Montant à pourvoir dans le futur	(75 000)	(75 000)	0,0 %
	Fonds réservés	270 000	275 000	-1,8 %
<b>TOTAL DES AFFECTATIONS</b>		<b>(6 050 000)</b>	<b>(5 895 000)</b>	<b>2,6 %</b>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	

# REVENUS

	Budget 2024 (\$)	Budget 2023 (\$)	Écart 2024-2023 (%)
<b>SECTEUR URBAIN</b>			
Laissez-passer	4 715 400	4 554 200	3,5 %
Passe universelle	3 334 200	3 265 600	2,1 %
Titre un passage	2 446 900	1 704 000	43,6 %
Comptant	961 900	934 100	3,0 %
Transport scolaire intégré	493 200	434 700	13,5 %
Ententes de partenariats	297 400	266 400	11,6 %
Charte-partie	120 300	70 000	71,9 %
Doubleurs CSRS	21 000	21 000	0,0 %
<b>Total</b>	<b>12 390 300</b>	<b>11 250 000</b>	<b>10,1 %</b>
<b>SECTEUR ADAPTÉ</b>			
Laissez-passer	575 300	447 200	28,6 %
Titre un passage	231 400	173 000	33,8 %
Comptant	56 600	45 800	23,6 %
<b>Total</b>	<b>863 300</b>	<b>666 000</b>	<b>29,6 %</b>
<b>VÉLO LIBRE-SERVICE</b>			
Revenus de location	94 000	234 000	-59,8 %
Publicité, commandite et partenaires	36 000	89 200	-59,6 %
<b>Total</b>	<b>130 000</b>	<b>323 200</b>	<b>-59,8 %</b>
<b>PUBLICITÉ</b>			
<b>Total</b>	<b>318 000</b>	<b>307 000</b>	<b>3,6 %</b>
<b>AUTRES REVENUS</b>			
<b>Total</b>	<b>148 500</b>	<b>90 500</b>	<b>64,1 %</b>
<b>TOTAL</b>	<b>13 850 100</b>	<b>12 636 700</b>	<b>9,6 %</b>
<b>SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES</b>			
Subvention de fonctionnement	6 356 500	4 295 400	48,0 %
Subvention au transport adapté	3 571 000	3 571 000	0,0 %
Contribution des automobilistes	3 044 00	3 115 700	-2,3 %
Subvention aux fins d'immobilisations	373 900	494 600	-24,4 %
Subvention CMDS et fidélisation	261 900	228 800	14,5 %
<b>TOTAL</b>	<b>13 607 300</b>	<b>11 705 500</b>	<b>16,2 %</b>
<b>CONTRIBUTION DE LA VILLE DE SHERBROOKE</b>			
Secteur urbain	20 081 300	19 889 500	1,0 %
Secteur adapté	3 460 500	3 460 500	0,0 %
Vélo libre-service	200 000	750 000	-73,3 %
<b>TOTAL</b>	<b>23 741 800</b>	<b>24 100 000</b>	<b>-1,5 %</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>51 199 200</b>	<b>48 442 200</b>	<b>5,7 %</b>

# DÉPENSES

	Budget 2024 (\$)	Budget 2023 (\$)	Écart 2024-2023 (%)
<b>SECTEUR URBAIN</b>			
Rémunération	16 878 000	15 537 700	8,6 %
Frais d'exploitation (véhicules en régie)	6 745 100	5 947 400	13,4 %
Contrats de service	4 065 300	3 747 800	8,5 %
Carburant	3 578 000	3 477 900	2,9 %
Autres dépenses d'exploitation	2 371 500	2 173 600	9,1 %
Amortissement	5 800 000	5 500 000	5,5 %
<b>Total</b>	<b>39 437 900</b>	<b>36 384 400</b>	<b>8,4 %</b>
<b>SECTEUR ADAPTÉ</b>			
Rémunération	3 585 800	3 599 200	-0,4 %
Contrats de service	2 588 000	2 269 000	14,1 %
Carburant	308 200	308 400	-0,1 %
Frais d'exploitation (véhicules en régie)	256 700	266 700	-3,7 %
Autres dépenses d'exploitation	272 900	232 000	17,6 %
Amortissement	370 000	520 000	-28,8 %
<b>Total</b>	<b>7 381 600</b>	<b>7 195 300</b>	<b>2,6 %</b>
<b>ADMINISTRATION</b>			
Rémunération	4 512 100	4 361 100	3,5 %
Services professionnels	720 000	643 000	12,0 %
Entretien informatique	312 200	305 700	2,1 %
Centre de mobilité durable / activités	80 000	95 000	-15,8 %
Autres dépenses	904 200	924 100	-2,2 %
Amortissement	75 000	75 000	0,0 %
<b>Total</b>	<b>6 603 500</b>	<b>6 403 900</b>	<b>3,1 %</b>
<b>VÉLO LIBRE-SERVICE</b>			
Rémunération	145 500	148 600	-2,1 %
Logistique	100 000	790 000	-87,3 %
Promotion et information	59 500	105 000	-43,3 %
Services professionnels	15 000	25 000	-40,0 %
Autres dépenses	10 000	9 500	5,3 %
<b>Total</b>	<b>330 000</b>	<b>1 078 100</b>	<b>-69,4 %</b>
<b>SERVICE DE LA DETTE</b>			
Remboursement obligations	2 647 600	2 366 100	11,9 %
Frais de financement - intérêts	848 600	909 400	-6,7 %
<b>Total</b>	<b>3 496 200</b>	<b>3 275 500</b>	<b>6,7 %</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>57 249 200</b>	<b>54 337 200</b>	<b>5,4 %</b>

# RÉPARTITION DU BUDGET

## RÉPARTITION DES REVENUS 2024



**46 %**

VILLE DE  
SHERBROOKE

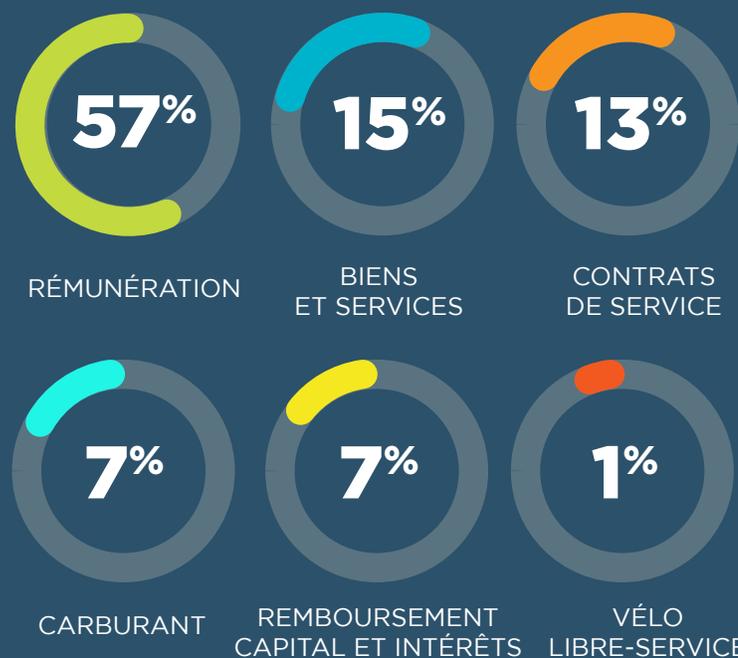
**27 %**

REVENUS  
AUTONOMES

**27 %**

SUBVENTIONS

## RÉPARTITION DES DÉPENSES 2024



# TRANSPORT ADAPTÉ

## ÉTAT DES REVENUS ET DES DÉPENSES

		Budget 2024 (\$)	Budget 2023 (\$)	Écart 2024-2023 (%)
REVENUS	<b>PASSAGERS</b>			
	Laissez-passer	575 300	447 200	28,6 %
	Titre un passage	231 400	173 000	33,8 %
	Comptant	56 600	45 800	23,6 %
	<b>Total</b>	<b>863 300</b>	<b>666 000</b>	<b>29,6 %</b>
	<b>CONTRIBUTION DU MINISTÈRE DES TRANSPORTS DU QUÉBEC</b>			
	<b>Total</b>	<b>3 571 000</b>	<b>3 571 000</b>	<b>0,0 %</b>
	<b>CONTRIBUTION DE LA VILLE DE SHERBROOKE</b>			
	<b>Total</b>	<b>3 460 500</b>	<b>3 460 500</b>	<b>0,0 %</b>
	<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>7 894 800</b>	<b>7 697 500</b>	<b>2,6 %</b>
DÉPENSES	<b>EXPLOITATION</b>			
	Rémunération des chauffeurs	1 985 000	1 991 300	-0,3 %
	Rémunération des répartiteurs	734 400	699 200	5,0 %
	Autres rémunérations à l'exploitation	701 800	740 400	-5,2 %
	Contrats de service	2 588 000	2 269 000	14,1 %
	Carburant	308 200	308 400	-0,1 %
	Frais d'exploitation (véhicules en régie)	256 700	266 700	-3,7 %
	Frais de logiciel de répartition	124 600	104 000	19,8 %
	Frais de financement (véhicules en régie)	19 900	23 300	-14,6 %
	Autres dépenses d'exploitation	148 300	128 000	15,9 %
	Amortissement (véhicules financés)	285 000	434 000	-34,3 %
	<b>Total</b>	<b>7 151 900</b>	<b>6 964 300</b>	<b>2,7 %</b>
	<b>ADMINISTRATION</b>			
	Frais d'administration	647 800	634 500	2,1 %
	Frais de financement	10 100	12 700	-20,5 %
Amortissement logiciel de répartition	45 000	48 000	-6,3 %	
Amortissement bâtisse et matériel de bureau	40 000	38 000	5,3 %	
<b>Total</b>	<b>742 900</b>	<b>733 200</b>	<b>1,3 %</b>	
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>7 894 800</b>	<b>7 697 500</b>	<b>2,6 %</b>	
<b>EXÉDENT (DÉFICIT) DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

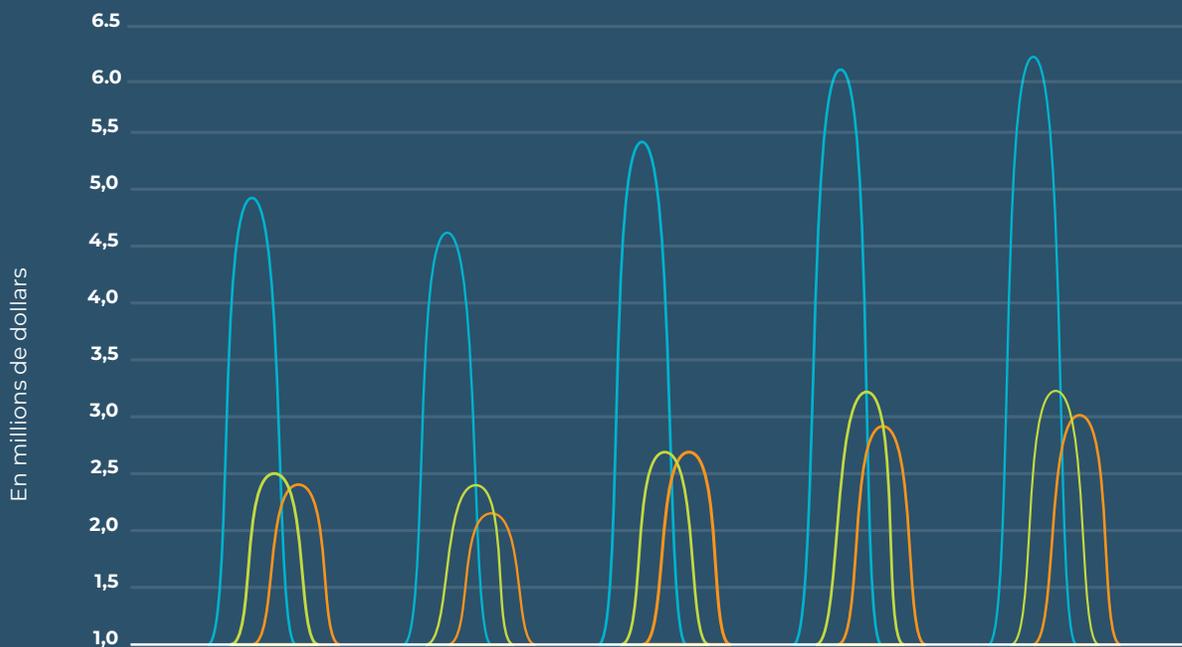
# SERVICE DE LA DETTE

## FINANCEMENT DES IMMOBILISATIONS

POUR LES ANNÉES 2024 À 2028, LES PROJETS PRÉVUS AU PROGRAMME QUINQUENNAL DES IMMOBILISATIONS TOTALISENT 403 M \$ DONT 44 M \$ EN 2024.

LE SERVICE DE LA DETTE BRUTE EST ESTIMÉ À 6,2 M \$ EN 2024. QUANT À ELLES, LES SUBVENTIONS AUX IMMOBILISATIONS S'ÉLÈVENT À 3,2 M \$. LA DETTE NETTE À ASSUMER AU BUDGET 2024 EST DONC DE 3 M \$.

## ÉVOLUTION DU SERVICE DE LA DETTE



	2020	2021	2022	2023 Prévision	2024 Budget
<b>CAPITAL ET INTÉRÊTS</b>	4,9	4,6	5,4	6,1	6,2
<b>SUBVENTIONS</b>	2,5	2,4	2,7	3,2	3,2
<b>DETTE NETTE</b>	2,4	2,2	2,7	2,9	3,0

# SERVICE DE LA DETTE

## ÉVOLUTION DE LA PROPORTION DU SERVICE DE LA DETTE NETTE SUR LES DÉPENSES TOTALES



	2020	2021	2022	2023 Prévision	2024 Budget
<b>POURCENTAGES</b>	6,6 %	5,9 %	6,0 %	6,0 %	6,0 %

## ÉVOLUTION DU SERVICE DE LA DETTE À LONG TERME



	2020	2021	2022	2023 Prévision	2024 Budget
<b>DETTE BRUTE</b>	25,3	31,1	35,8	32,5	44,0
<b>SUBVENTIONS</b>	13,3	16,5	19,9	16,9	29,3
<b>DETTE NETTE</b>	12,0	14,6	15,9	15,6	14,8

# PROGRAMME QUINQUENNAL DES IMMOBILISATIONS

Le programme quinquennal des immobilisations 2024-2028 présente les prévisions d'investissement au cours des cinq prochaines années et la STS prévoit acquérir plus de **403 M\$** en immobilisations.

Pour des fins de présentation, les projets sont regroupés selon les catégories suivantes :

CATÉGORIES D'IMMOBILISATIONS	2024	2025	2026	2027	2028	Total
Bâtiments	19 340	7 540	40 350	55 700	54 300	177 230
Véhicules	16 965	32 625	39 600	26 950	29 600	145 740
Infrastructures	975	8 201	12 366	11 366	7 101	40 009
Systèmes technologiques	5 799	6 229	4 225	1 352	842	18 447
Outillage et équipements	320	150	1 200	11 400	4 350	17 420
Réseau vélos électriques	1 347	280	1 050	875	875	4 427
<b>Total</b>	<b>44 746</b>	<b>55 025</b>	<b>98 791</b>	<b>107 643</b>	<b>97 068</b>	<b>403 273</b>

En milliers de dollars

## TOTAL DES IMMOBILISATIONS AU PQI 2024-2028

**44%**

BÂTIMENTS

**36%**

VÉHICULES

**10%**

INFRASTRUCTURES



**5%**

SYSTÈMES TECHNOLOGIQUES

**4%**

OUTILLAGE ET ÉQUIPEMENTS

**1%**

RÉSEAU VÉLOS ÉLECTRIQUES

# GRILLE DES TARIFS 2024

TITRE UN PASSAGE (COMPTANT)	<b>3,75 \$</b>	TITRE MENSUEL JEUNESSE (21 ANS ET MOINS)	<b>66,50 \$</b>
TITRE UN PASSAGE SUR CARTE À PUCE OCCASIONNEL	<b>3,50 \$</b>	TITRE MENSUEL RÉGULIER	<b>87,50 \$</b>
JETON (TRANSPORT ADAPTÉ)	<b>3,50 \$</b>	TITRE MENSUEL FAMILIAL	<b>99,50 \$</b>
TITRE UNE JOURNÉE (CPO 1 JOUR)	<b>11,60 \$</b>	ÉTÉBUS JUILLET ET AOÛT (17 ANS ET MOINS)	<b>66,50 \$</b>
TITRE MENSUEL AÎNÉ (65 ANS ET PLUS)	<b>43,75 \$</b>	11 ANS ET MOINS	<b>Gratuit</b>
LAISSEZ-PASSER DE GROUPE	<b>38,00 \$</b>	LAISSEZ-PASSER DE GROUPE ÉTÉBUS	<b>133,00 \$</b>

Cette grille tarifaire s'appliquera à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024.





Société de transport  
de Sherbrooke

[sts.qc.ca](http://sts.qc.ca)