

## VOTRE PORTE D'ENTRÉE AU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

### Près d'un an après le dépôt du rapport de la Commission d'enquête sur le viaduc de la Concorde - L'ENSEMBLE DES RECOMMANDATIONS EST REALISE OU EN VOIE DE L'ETRE

QUÉBEC, le 30 sept. /CNW Telbec/ - Le sous-ministre des Transports du Québec, M. Denys Jean, a fait le point aujourd'hui sur le suivi des recommandations du rapport de la Commission d'enquête sur le viaduc de la Concorde (CEVC). Près d'un an après avoir pris l'engagement, au nom du ministère des Transports, de mettre en oeuvre toutes les recommandations de la CEVC, M. Jean a indiqué que, sur 15 recommandations portant davantage sur les aspects administratifs et techniques de la gestion des structures, plus de 66 % d'entre elles sont complétées, les autres étant en voie de réalisation.

Un plan de modernisation ambitieux

Le sous-ministre a d'entrée de jeu rappelé que, le 19 octobre 2007, la ministre des Transports, Mme Julie Boulet, avait présenté un ambitieux plan de modernisation du réseau routier.

<<

Ce plan d'action comprend quatre champs d'intervention, soit :

- un plan de redressement du réseau routier;
- la création d'une agence spécialisée dans la gestion des ponts routiers;
- de nouvelles méthodes et de nouvelles pratiques en matière de surveillance du réseau;
- la diffusion d'une information complète, permanente et en temps réel pour tous les citoyens.

>>

Couvrant une période de 15 ans, ce plan a pour objectif de permettre au réseau routier québécois d'atteindre les normes continentales de qualité les plus élevées. Dans cette perspective, ce sont 11,6 milliards de dollars qui seront investis au cours des quatre prochaines années et qui permettront d'accélérer la mise à niveau du réseau, faisant en sorte qu'en 2022 le réseau routier québécois sera ramené à un niveau comparable aux autres administrations nord-américaines.

Des résultats concrets

Lors de la conférence de presse, le sous-ministre a fait état de l'avancement des travaux de la première année du plan de redressement, soit la saison 2008-2009. Comme il avait été annoncé en février 2008, la présente

saison des travaux routiers comporte 1850 chantiers totalisant 2,7 milliards de dollars. Le Ministère met tout en oeuvre pour pouvoir compléter la programmation 2008-2009 comme prévu. Il reste encore plusieurs mois dans la saison des travaux, certains pouvant même être réalisés en période hivernale. Il faut souligner que 90 % des coûts des travaux prévus en 2008-2009 sont sous contrat ou en processus d'octroi.

Le sous-ministre des Transports a également présenté un bilan de l'état des chaussées et des structures. En 2007-2008, le Ministère était intervenu sur 1994 kilomètres de chaussées, soit 8 % du réseau, et sur quelque 574 structures au Québec. Dans l'ensemble, 64,2 % du réseau routier québécois ne nécessitait aucune intervention. Quant aux structures, ce sont 54,5 % d'entre elles sur le réseau supérieur et 43,0 % sur le réseau municipal qui atteignaient les mêmes standards. «Cela se traduit donc par des augmentations de 1 % au niveau des chaussées et de 1,6 % quant aux structures, par rapport à l'année précédente. Cela peut paraître minime, à première vue, toutefois mentionnons que c'est la première fois depuis 1998 qu'on constate un arrêt de la dégradation de notre parc de structures, voire dans le cas qui nous intéresse ici une augmentation qui nous indique clairement que la stratégie d'intervention adoptée par le Ministère rapporte les dividendes escomptés», a indiqué M. Jean.

#### Le rapport de la CEVC

Le rapport de la CEVC comportait 17 recommandations, dont 2 interpellaient les hautes autorités du gouvernement en les invitant à investir dans la remise en état du réseau routier et à clarifier le partage des responsabilités entre les municipalités et le Ministère en matière de pont. Le plan de redressement du réseau routier annoncé par la ministre en octobre 2007 et la reprise des ponts municipaux sont venus répondre à ces deux recommandations.

Les 15 autres recommandations portaient davantage sur les aspects administratifs et techniques de la gestion des structures. Le Ministère s'active à opérationnaliser toutes les recommandations de la CEVC. A ce jour, la mise en oeuvre de 10 recommandations est terminée, les 5 autres étant à un stade avancé de réalisation. «A titre d'exemple, je vous mentionnerai, dans les recommandations mises en oeuvre, l'intégration de nouveaux produits ou matériaux comme le béton, lorsqu'ils sont disponibles et que leurs performances sont validées, l'attribution de mandats de génie-conseil sur la base des compétences des firmes affectées aux projets, et, dans les recommandations en voie d'être réalisées, la mise en oeuvre d'un système de préqualification et de sélection des entrepreneurs, un programme de contrôle de la sous-traitance, comme l'évaluation de la performance des firmes de génie-conseil», a indiqué le sous-ministre.

M. Denys Jean s'est dit très satisfait des résultats obtenus jusqu'à maintenant. «Nous sommes en bonne voie de respecter nos engagements envers la population il y a près d'un an de cela, et c'est avec confiance et rigueur que nous poursuivons notre travail.»

p. j. Synthèse du suivi des recommandations de la CEVC

<<

Rapport de la CEVC

Synthèse suivi des recommandations

Etat d'avancement en date du 30 septembre 2008

Recommandations	Actions	Statut
1. Révision du Code CSA-S6-2006 pour que soient requises, dans les dalles pleines épaisses, des armatures minimales de résistance au cisaillement.	Le Ministère a transmis des propositions à l'ACNOR pour que soient requises des armatures minimales de résistance au cisaillement dans les dalles pleines épaisses. Le comité des autorités et le comité technique responsable ont siégé en février 2008 mais aucune décision n'a été prise. Par ailleurs, le Ministère exige des armatures minimales de résistance au cisaillement dans toute nouvelle construction de dalle pleine épaisse. Cette exigence est inscrite au manuel de conception du Ministère.	Réalisée
2. Exigences relatives à la qualité du béton (caractéristiques conformes aux exigences à jour des Codes CSA-S6-2006 et CSA A23.1-2004). Modification en conséquence de tous les manuels visés du MTQ.	Tous les documents contractuels pertinents, entre autres le Cahier des charges et devis généraux, les Normes - Ouvrages routiers et les devis types, ont été vérifiés et sont conformes aux Codes CSA-S6-2006 et CSA A23.1 2004. Lorsque de nouveaux produits ou matériaux comme le béton sont disponibles et que leurs performances sont validées, leur usage est intégré dans la pratique par le biais de devis types, de notes aux concepteurs etc. Par la suite, les manuels de conception des structures (volumes 1 et 2), le Manuel de conception des ponceaux, le Manuel de construction et de réparation des structures et le Manuel d'entretien des structures sont mis à jour	Réalisée

annuellement et les exigences relatives au béton sont ajustées en fonction de l'évolution des matériaux.

- 
- |    |  |   |          |
|----|--|---|----------|
| 3. | Processus d'acquisition de connaissances en s'associant à des universitaires et praticiens de haut niveau. | Le MTQ axe ses activités de recherche et développement sur des thèmes relatifs à la durabilité des ouvrages soumis aux conditions climatiques et de chargement québécoises tout en maintenant les activités liées à l'innovation technologique des ouvrages neufs. Des projets de recherche sont en cours notamment pour évaluer le comportement à l'ultime des ponts avec dalle épaisse sans armature de cisaillement et pour élaborer de nouvelles méthodes de réparation. Le MTQ s'associe au réseau de veille scientifique, composé d'universitaires et de praticiens, dédiés à l'évolution des connaissances sur les ouvrages d'art. La participation du MTQ aux chaires industrielles et aux colloques se poursuit. Cette pratique est maintenue et enrichie. | Réalisée |
|----|--|---|----------|
- 
- |    |  |  |          |
|----|--|--|----------|
| 4. | Mise à jour des manuels du MTQ traitant de la capacité portante des structures | Les mesures suivantes ont été mises en place en 2007 et transmises aux intéressés par l'entremise de notes aux concepteurs et d'Info structures. Ce sont, entre autres :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- Le suivi de la fissuration, couvert plus spécifiquement par une cartographie précise des patrons de fissuration et de l'ouverture des fissures afin d'en apprécier l'évolution au cours de la vie utile de l'ouvrage.</li> <li>- Des délais d'intervention plus courts, prévus en particulier lorsque des fissures de cisaillement sont observées.</li> <li>- Une attention particulière accordée à l'endommagement des matériaux afin de mieux prendre en compte cet élément lors d'une évaluation structurale.</li> <li>- Des évaluations structurales</li> </ul> | Réalisée |
|----|--|--|----------|

prescrites dans certaines circonstances (notamment l'âge de l'ouvrage) complétées par une analyse des caractéristiques et de l'état des matériaux (carottage).

- Le calcul de la résistance au cisaillement en conformité avec les exigences du chapitre 14 du Code CSA-S6-2006.

Le MTQ procède à l'intégration de ces mesures et à la mise à jour des manuels d'inspection et d'évaluation traitant de la capacité portante des structures en vue d'une prochaine édition prévue en octobre 2008.

5. Politique d'attribution de mandats de génie-conseil basée sur la compétence	Une nouvelle réglementation à cet effet entre en vigueur le 1er octobre, qui confirme l'obligation d'attribution des mandats de génie-conseil sur la base des compétences des firmes et des personnes affectées aux projets. De plus, le MTQ tient compte des performances des firmes dans la réalisation des mandats antérieurs.	Réalisée
6. Politique de validation du concept (vérification du concept, des plans et des calculs du concepteur)	Le MTQ a élaboré une politique de validation du concept contenant des directives claires afin de s'assurer que tout mandat de conception d'ouvrage d'art prévoit une validation du concept, des plans et des calculs du concepteur. La directive est incluse dans la nouvelle version du Manuel de conception publiée en janvier 2008.	Réalisée
7. Mise en oeuvre d'un cours système de préqualification et de sélection des entrepreneurs	Le nouveau règlement concernant les contrats de construction comportant une clause permettant à un organisme public de procéder préalablement de façon transparente à la qualification d'entrepreneurs entre en vigueur en octobre 2008. Le MTQ a élaboré un système de qualification des entrepreneurs spécialisés en structures basé	En

notamment sur des critères d'expérience des entrepreneurs et de compétence des ressources humaines. La mise en application de ce système de qualification est prévue en 2009.

- 
- |    |  |   |          |
|----|--|---|----------|
| 8. | Information relative aux mouvements de personnel clé | De nouvelles dispositions contractuelles permettent de s'assurer qu'avant le début des travaux le personnel compétent pour la réalisation du projet est toujours présent et le sera pour toute la durée des travaux. Lorsque le chargé de projet doit être remplacé, le Ministère doit approuver ce remplacement en tenant compte de l'expertise et de l'expérience du remplaçant de la personne identifiée dans l'offre de service en s'assurant ainsi d'obtenir un niveau comparable. | En cours |
|----|--|---|----------|
- 
- |    |                               |   |          |
|----|-------------------------------|---|----------|
| 9. | Contrôle de la sous-traitance | Le MTQ est à mettre en place un programme pour évaluer et considérer l'aptitude des entrepreneurs à gérer leurs sous-traitants :<br>1-L'exigence de détenir une certification ISO 9000 pour les entrepreneurs spécialisés en structure est renforcée.<br>2-L'entrepreneur devra se doter d'un plan de contrôle de la qualité (sur le modèle ISO) des travaux réalisés par les sous-traitants.<br>3-La performance de l'entrepreneur quant à sa gestion des sous-traitant fait l'objet d'une analyse spécifique afin d'alimenter la rubrique GESTION DES SOUS-TRAITANTS apparaissant à l'évaluation de rendement du fournisseur. A terme, l'octroi de contrat tiendra compte des performances antérieures des entrepreneurs.<br>Des discussions sont en cours avec l'ACRGTQ afin de finaliser le système | En cours |
|----|-------------------------------|---|----------|

d'ici décembre 2008.

- 
- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 10. Processus d'inspection lors de la remise de l'ouvrage (obligation d'un dossier complet lié aux travaux et à l'ouvrage lui-même) | Une note aux surveillants à cet effet a été transmise le 18 octobre 2007. Ainsi, le mandataire a l'obligation de fournir un document complet décrivant la totalité des travaux ainsi que les plans tels que construits. Cette exigence est aussi incluse dans les mandats de surveillance. Elle constitue une condition au déclenchement du paiement final. De plus, le Ministère exige la rédaction d'un manuel d'exploitation et la certification de l'ouvrage d'art construit conformément aux plans et devis par un ingénieur. Le calendrier de conservation des dossiers a également été revu. | Réalisée |
|---|---|----------|
- 
- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 11. Evaluation de la performance (firmes de génie-conseil et entrepreneurs) | Les critères d'évaluation pour les mandats d'ingénierie des ponts ont été développés. Tous les mandats accordés depuis le 1er janvier 2008 font l'objet d'une évaluation selon ces nouveaux critères. Les résultats sont consignés au système d'évaluation du rendement des fournisseurs. A terme, la performance de la firme dans la réalisation de ses mandats viendra influencer l'octroi de mandats ultérieurs. Pour l'évaluation de la performance des entrepreneurs spécialisés en structures, le Ministère a proposé un certain nombre de critères et effectue actuellement des projets pilotes. Le MTQ compte statuer en décembre pour une application en 2009. | En cours |
|---|---|----------|
- 
- |   |  |          |
|---|--|----------|
| 12. Culture interne et habitudes de travail | «Un mandat de services professionnels a été accordé pour réaliser un diagnostic organisationnel lié aux problématiques de gestion et de fonctionnement constatées et proposer des corrections appropriées. Le Ministère procède actuellement à | En cours |
|---|--|----------|

une analyse détaillée du rapport reçu.»

---

13. Constitution et maintien des dossiers complets (la numérisation du dossier unique de chacune des structures)	Création d'un dossier numérique contenant l'information (plans, rapports d'inspection, études hydrauliques, etc.) relative à une structure sur toute sa durée de vie accessible à tous les chargés de projet. La numérisation et la mise en réseau de l'ensemble des dossiers techniques d'ouvrages d'art sont en cours et seront complétées en décembre 2008.	En cours
<hr/>		
14. Relations entre les directions territoriales et la Direction des structures	Une lettre du sous-ministre, M. Denys Jean, datée du 22 octobre 2007, établit clairement la relation entre les directions territoriales (DT) et la Direction des structures (DS).	Réalisée
<hr/>		
15. Ajout d'objectifs spécifiques aux manuels d'inspection des structures	Le système d'inspection a été révisé et est implanté dans toutes les DT depuis mars 2008. Il inclut des éléments spécifiques quant à la caractérisation des bétons de ciment, particulièrement celui des structures de plus de 20 ans.	Réalisée
<hr/>		
16. Clarification de la responsabilité quant au réseau routier municipal	Le décret de reprise à l'entretien des structures des municipalités de moins de 100 000 habitants a été publié dans la Gazette officielle du Québec le 16 janvier 2008 et vise 4 281 ponts. Le Ministère a étendu son plan d'action en 9 points à l'ensemble de structures municipales reprises.	Réalisée
<hr/>		
17. La Commission recommande au gouvernement de faire de la remise en état des ponts une priorité nationale.	Le plan de redressement a été présenté par la ministre des Transports le 19 octobre 2007. Les objectifs sur 15 ans sont que 80 % des structures en bon état, soit un niveau comparable à nos voisins nord-américains. Annonce de la programmation faite le 30 janvier 2008-2009 qui prévoyait des investissements globaux de l'ordre de 2,7 G\$. L'évolution positive de	En cours

l'état des structures et des chaussées  
en 2007 témoigne de cet effort.

-----  
ANNEXES

Actions	Description	Statut
1. Suivis d'observation des structures	Mise en place d'un module stratégique permettant un suivi d'observation (plusieurs fois l'an) des structures.	En continu
2. Entretien préventif des structures	Accroissement de l'entretien préventif par l'injection d'un budget de 20 millions dédié à cette activité. Le manuel d'inspection a été modifié en décembre 2007.	En continu
3. Intégration de l'analyse de risque aux pratiques	L'analyse de risque appliquée aux ouvrages d'art vise à systématiser la prise en compte des risques (8 aléas identifiés) dans le processus de gestion des structures. Ainsi, la sensibilité des ouvrages à certains risques naturels (ex. : crues et inondations) ou à des risques générés par l'humain (ex. : accident routier) est complétée. L'analyse des risques liés au passage de surcharges est en cours.	En cours
4. Documentation du surveillant du réseau routier	Le guide du surveillant routier est en cours de rédaction, et la publication est prévue en juin 2009. Par ailleurs, le chapitre portant sur les structures est complété et sera disponible en octobre 2008. Ce document a été modifié pour tenir compte de la responsabilité du Ministère quant aux ponts situés sur le réseau municipal.	En cours
5. Accès du surveillant du réseau routier à un ingénieur	Les surveillants peuvent communiquer 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 avec un ingénieur en structures suivant une procédure préétablie.	Réalisée

Le processus est systématisé depuis novembre 2007.

6. Rotation des inspecteurs	Le Ministère cherche à maintenir le maximum de continuité quant à l'inspection des structures afin d'assurer le suivi adéquat du comportement de l'ouvrage.	Réalisée
7. Manuel d'opération	Lorsqu'une structure présente une conception inhabituelle, le concepteur doit produire un manuel d'opération à l'intention du MTQ afin de faciliter les interventions ultérieures et les inspections régulières. La directive en ce sens est émise depuis octobre 2007.	Réalisée
8. Formation des surveillants du réseau routier	Rédaction du guide ministériel incluant les processus types d'alerte. Etablissement d'un programme de formation axé sur les structures offert au personnel désigné par les directions territoriales.	En cours

Source : Direction des communications  
2008-09-30  
>>

---

[Autres communiqués diffusés par cet organisme](#)

[Envoyez ce communiqué à une adresse électronique](#)



Québec 

© [Gouvernement du Québec, 2007](#)